

# BRIDGE

Innovier pour le financement  
climatique décentralisé et  
inclusif

## Quels instruments de financement pour les projets climatiques locaux ?

Session de formation n°2

Ces travaux sont  
réalisés grâce à  
une subvention  
du :



**IDRC • CRDI**

International Development Research Centre  
Centre de recherches pour le développement international

Canada



Ministry of Foreign Affairs of the  
Netherlands

à travers l'initiative Activer le changement

Mise en  
oeuvre par :



Les gouvernements locaux  
pour le développement durable  
AFRIQUE





# **PROPOS INTRODUCTIFS**



**BRIDGE**

# Agenda de la séance

## **Conceptualiser son projet : le rôle de la note de concept**

Présentation des étapes et exigences de la note de concept.

## **Financer son projet: les différents instruments de financement**

Présentation des différents instruments financiers existants pour financer votre projet

## **Focus sur quelques expériences internationales**

Présentation de quelques exemples internationaux de financement de projets pour inspirer le Cameroun

## **Mobiliser et diversifier ses ressources**

Discussion autour de la mobilisation des ressources



BRIDGE

# Objectifs de la séance

- Présenter les différentes sources de financement mobilisables aux différentes étapes du cycle de projets
- Discuter les concepts suivants:
  - Optimisation des sources de revenus propres
  - Financements mixtes
  - Partenariats publics-privés locaux
  - Instruments innovants (e.g. climate bonds)
  - Agrégation de projets locaux
- Présenter des études de cas africains et internationaux de mobilisation de financement pour des projets climatiques locaux et des projets sensibles au genre.
- Poser les jalons d'une stratégie de mobilisation et de diversification des ressources efficace pour les médiateurs de connaissances



# **Retour sur la session de formation 1**

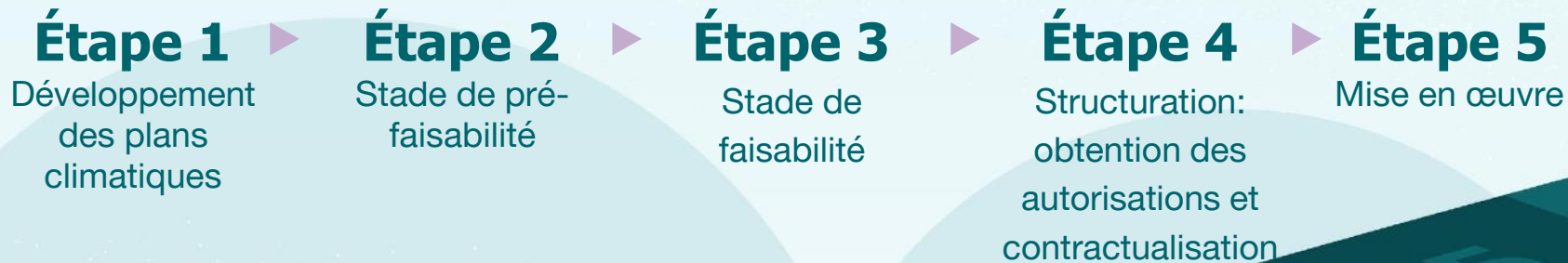
# Programme de formation BRIDGE sur le financement de l'adaptation sensible au genre

Mai-septembre 2024

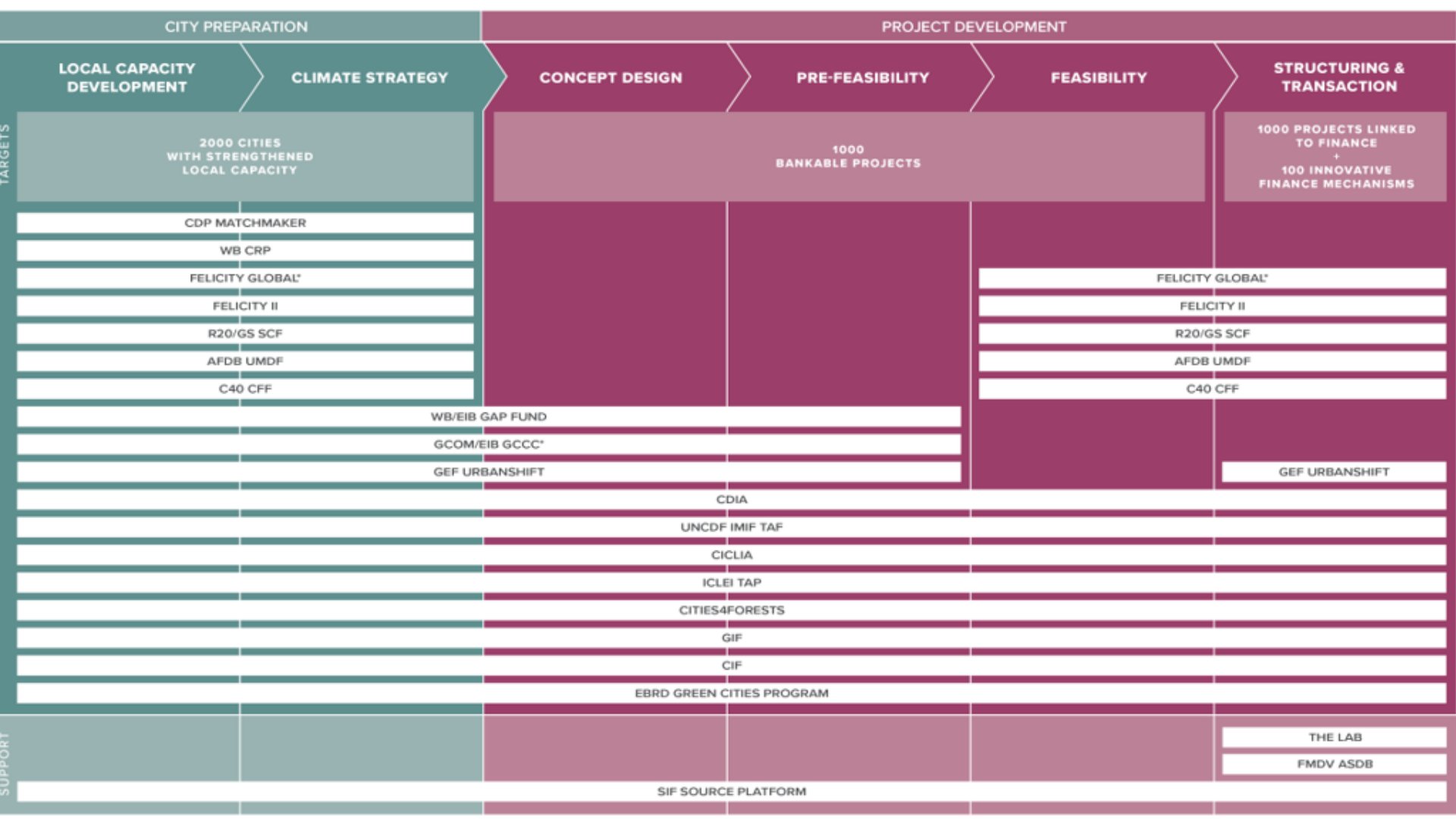


Commentaires soulevés lors de la session 1	Réponses apportées par l'équipe du projet BRIDGE
<ul style="list-style-type: none"> <li>- Questionnements quant à l'implication des acteurs de la société civile et des acteurs du FEICOM dans le même programme de formation</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Insister sur la démarche de renforcement des capacités des <b>médiateurs de connaissances</b> du projet BRIDGE et des modalités de collaboration entre acteurs pour renforcer le financement de l'adaptation sensible au genre</li> <li>- Circuler la brochure sur le programme de formation sur le groupe Whatsapp qui contient les explications</li> <li>- Multiplier les exemples de collaboration entre CSOs et acteurs institutionnels (consortium, montage de projets)</li> </ul>
<ul style="list-style-type: none"> <li>- Quels bénéfices pour la société civile de contribuer au montage de projets des collectivités locales?</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Renforcement des capacités des collectivités locales</li> <li>- Accroître le niveau d'expertise - rédaction d'étude, travaux de consultance, etc</li> </ul>
<ul style="list-style-type: none"> <li>- Destinataires de la formation: mélange de représentants techniques et moins techniques</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Les formations théoriques en ligne visent à garantir à tous les participants un même niveau d'information et de connaissances sur la formulation &amp; le financement des projets et sur les questions d'adaptation et de genre. Nous allons proposer des rendez-vous bilatéraux en août avec les acteurs techniques pour aller plus loin + les sessions concrètes à destination du personnel technique auront lieu en août.</li> </ul>
<ul style="list-style-type: none"> <li>- Manque d'exemples concrets de financements de projets + densité des sessions</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- La première session était théorique et portait sur les facilités de préparation de projets, les prochaines comprennent de nombreux exemples et illustrations de cas.</li> </ul>
<ul style="list-style-type: none"> <li>- Besoin de mieux adapter les outils et exemples proposés au travail quotidien du FEICOM</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Circuler le questionnaire d'évaluation des besoins au personnel du FEICOM via le groupe Whatsapp avec la possibilité de laisser des commentaires</li> <li>- Révision du programme de formation par l'équipe de management du FEICOM</li> </ul>
<ul style="list-style-type: none"> <li>- Question quant aux implications concrètes de ces formations théoriques pour des acteurs qui ne travaillent pas uniquement</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- De nombreux livrables concrets et adaptés aux besoins des participants prévus à développer pendant la session en personne (voir slide 10)</li> </ul>

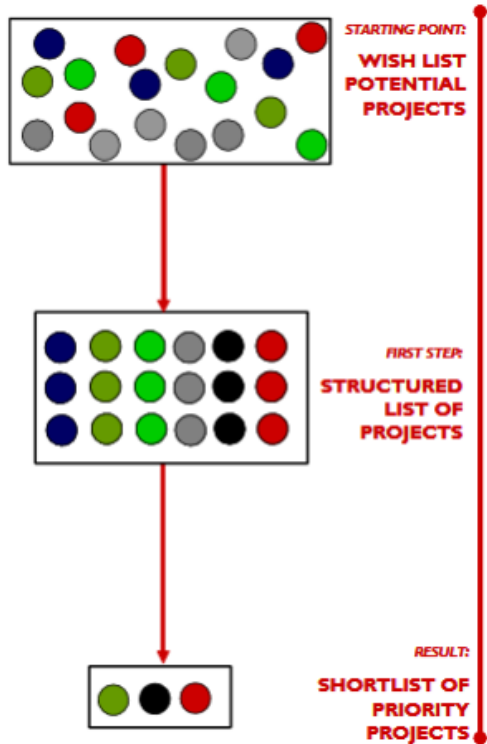
# Zoom sur les étapes successives de la préparation de projets







# Les étapes et acteurs impliqués dans le processus de priorisation



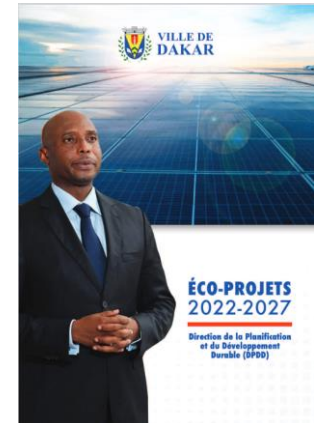
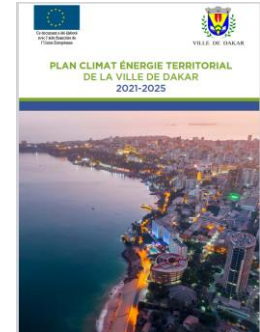
Idée de projets

**Analyse du mandat**  
**Résultats des évaluations préliminaires (plan climat)**  
**Compréhension des activités menées par les partenaires potentiels**

Identification d'une liste structurée de projets

**Une série de critères classés par ordre d'importance et un processus de hiérarchisation en collaboration avec les partenaires techniques et financiers**

Priorisation et sélection des projets





# **Partie I. Préparer une note de concept solide pour votre projet**

# Note de concept

## Objectif :

- Décrire un projet actionnable
- Consolider et simplifier les visions des différentes parties prenantes
- Orienter les partenaires et les décideurs vers une compréhension partagée du projet
- Identifier les domaines prioritaires d'analyse et les données à collecter pour développer plus précisément le projet

## Rendu :

- Carte d'identité du projet à partager avec les partenaires potentiels, les facilités de préparation de projet, etc. et essentielle pour évaluer l'alignement avec leurs objectifs et critères
- Capture l'essence d'un projet, son potentiel, sa justification, ses objectifs, résultats attendus et impact
- Fournit une idée générale du budget et du modèle économique



Convention des Maires  
pour l'Afrique subsaharienne

Le programme est cofinancé par



Union européenne



german  
Cooperation  
DEUTSCHE ZUSAMMENARBEIT



Spanish  
Cooperation

# Note de concept - éléments indispensables

## 1. Prouver la nécessité de mise en œuvre du projet :

Démontrer quel problème est adressé et comment. Justifier l'approche choisie (ex. la technologie sélectionnée)

## 2. Prouver la volonté de mise en œuvre du projet:

Partager le(s) documents de planification dans lequel les enjeux/le projet est cité Clarifier si un budget et des ressources humaines pourraient être alloués au projet (ex. pour l'exploitation et l'entretien)

## 3. S'appuyer sur les expériences, données et études existantes

ex. pilotes, études, analyses de marché

## 4. Présenter un modèle économique/opérationnel réaliste

Exposer les principaux risques et comment ils pourraient être atténués.

## 5. Analyser l'environnement du projet

Réglementations, processus administratifs, éducation et sensibilisation de la population , etc.

## 6. Préparer l'implémentation:

Etudier la disponibilité des matériaux/ressources/compétences nécessaires, d'un emplacement

## 7. ESG

Aspects environnementaux, sociaux et de genre



Convention des Maires  
pour l'Afrique subsaharienne

Le programme est cofinancé par



Union européenne



# Phase conceptuelle - développement d'une logique climatique

## Exemple 1 : Gestion des déchets solides

### 1. Construire l'histoire :

- En raison du changement climatique, des précipitations extrêmes sont plus fréquentes
- En raison de l'insuffisance de la collecte et du traitement des déchets, ces derniers s'accumulent dans les égouts. Cela augmente le risque d'inondation en cas de précipitations extrêmes.
- La zone inondée risque d'être contaminée par les déchets.

### 1. Démontrer la véracité de l'histoire en fournissant des données :

- Les données pluviométriques historiques montrant une différence dans les régimes pluviométriques ; si possible, fournir des modèles qui confirment cette tendance
- Données historiques sur les inondations (nombre d'inondations et taille de la zone inondée)
- Description de la gestion actuelle des déchets et données prouvant que les déchets bloquent le système de drainage.

### 1. Indicateurs utiles :

- Combien d'hectares de terres/de ménages ne seraient pas inondés en cas de précipitations extrêmes si le projet était mis en œuvre.

# Modèle de note conceptuelle de projet (1/3)

<b>Nom du projet :</b>	Nom
<b>Localisation :</b>	Ville, Pays
<b>Responsable :</b>	Indiquer le nom de l'organisation ou des organisations développant ou à l'origine du projet Si le projet doit être entrepris par un consortium, indiquer la liste de tous les membres.
<b>Informations de contact :</b>	Fournir le nom et les coordonnées (adresse électronique et numéro de téléphone) d'au moins deux personnes clés impliquées dans la proposition.
<b>Description du projet :</b>	Décrire brièvement l'infrastructure/le service devant être fourni par le projet, l'emplacement prévu, la portée et la structure du projet, les principales parties prenantes, etc.
<b>Phase du projet :</b>	Idée/note conceptuelle/pré faisabilité/faisabilité/pilote
<b>Justification et objectif du projet :</b>	<p>Décrivez l'objectif et la nécessité du projet (cf. atténuation/adaptation) : pourquoi le projet doit-il être mis en œuvre ? Le cas échéant, quel est le plan de développement à l'origine du projet ? Partager toute étude réalisée ou toute donnée collectée.</p> <p>Expliquer les avantages de la solution choisie par rapport aux objectifs d'atténuation / d'adaptation : comment le projet sera innovant, transformateur et/ou aura un impact sur la réalisation des objectifs souhaités. Décrire les avantages sociaux, économiques et/ou environnementaux attendus du projet. Partager toute étude réalisée ou toute donnée collectée.</p>

## Modèle de note conceptuelle de projet (2/3)

<b>Résultats du projet :</b>	Identifier les résultats quantifiables du projet, en termes d'installations construites, de services fournis, etc. (par exemple, la taille de l'installation construite, le nombre de personnes ou de ménages desservis, la quantité d'eau propre ou d'énergie électrique fournie).
<b>Impact du projet :</b>	<p>Choisissez les domaines d'impact pertinents parmi les suivants :</p> <p>Atténuation - Réduction des émissions dues à : l'accès à l'énergie, l'efficacité énergétique et la production d'énergie propre ; les transports à faibles émissions ; les bâtiments, les villes, les industries et les appareils ménagers ; la foresterie et l'utilisation des sols ; l'élimination des déchets.</p> <p>Adaptation - Augmentation de la résilience des : Personnes et communautés les plus vulnérables ; Santé et bien-être ; Sécurité alimentaire et agriculture ; Sécurité de l'eau et assainissement ; Infrastructure et environnement bâti ; Écosystème et services écosystémiques</p>
<b>Estimation de l'impact quantifié :</b>	<p>Estimation de l'impact sur l'atténuation : en tCO<sub>2</sub>eq sur la durée de vie du produit</p> <p>Estimation de l'impact de l'adaptation : nombre de bénéficiaires directs et % de la population de référence</p> <p>[Ceci doit être adapté aux exigences des SPP ou des bailleurs].</p>
<b>Co-bénéfices du projet :</b>	Éducation, développement économique local, sécurité, communautés autochtones/préservation de la culture, égalité entre les genres et promotion de la jeunesse



## Modèle de note conceptuelle de projet (3/3)

<b>Alignement sur les priorités locales et nationales :</b>	<p>Indiquer les plans ou politiques locaux qui servent de base à ce projet.</p> <p>Indiquer brièvement comment la proposition s'aligne sur les priorités nationales du/des pays bénéficiaire(s) (par exemple, la CDN soumise à la CCNUCC/les stratégies climatiques nationales/les mesures d'atténuation appropriées au niveau national/le plan de développement national/le plan d'adaptation national). Ces priorités seront détaillées plus loin.</p> <p>Décrire comment l'appropriation par les parties prenantes nationales sera assurée. Mentionner les initiatives nationales/régionales connexes en cours ou prévues et la manière dont la coordination et la complémentarité seront assurées.</p>
<b>Réglementations et approbations :</b>	<p>Énumérer tous les règlements, statuts, enregistrements et approbations nécessaires à la mise en place du projet (par exemple, engagement communautaire, exigence de contenu local pour le matériel, évaluation de l'impact sur l'environnement, évaluation de l'impact sur le réseau, etc.)</p>



**II.  
Une multitude  
d'instruments financiers  
disponibles pour financer  
son projet climatique local**

# Quelques définitions

La préparation de projets est le processus qui consiste à définir, étudier, affiner et développer un concept de projet d'infrastructure jusqu'à ce qu'il devienne bancable, en levant des fonds de mise en œuvre auprès de sources publiques ou privées. (CCFLA)

Le financement climatique fait référence au financement local, national ou transnational - provenant de sources de financement publiques, privées et alternatives - qui vise à soutenir les mesures d'atténuation et d'adaptation qui permettront de lutter contre le changement climatique. (Source : UNFCCC)

« La Finance Climat Urbaine représente toutes les sources de financement dirigées au sein des villes et canalisées par tous types d'acteurs publics et privés vers l'atténuation et l'adaptation climatique. (Source: CCFLA\*)



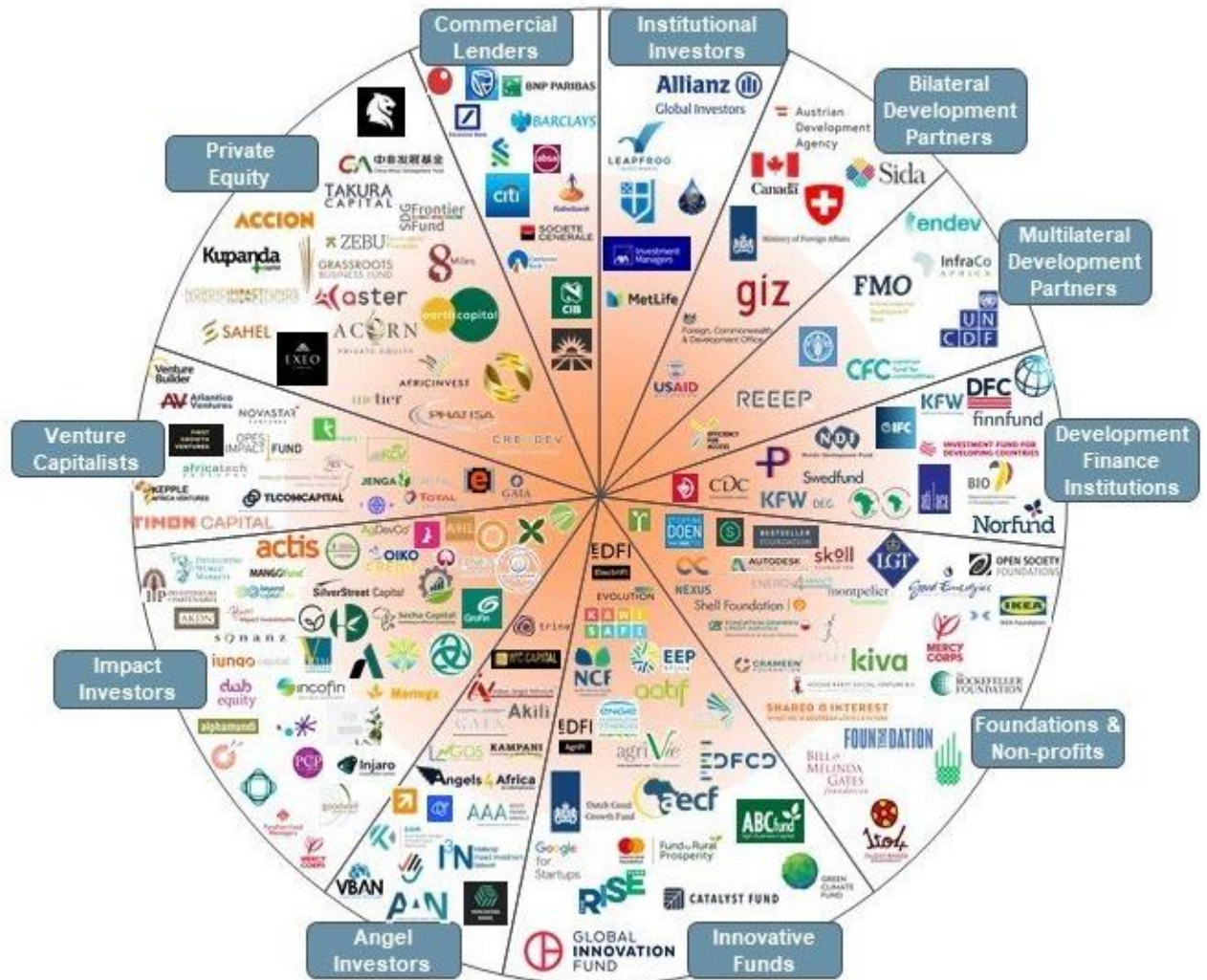
A noter que le contexte et les défis de l'accès à la finance climat pour les villes, s'inscrivent également dans la lignée de ceux liés à l'accès au financement des villes de façon générale. .

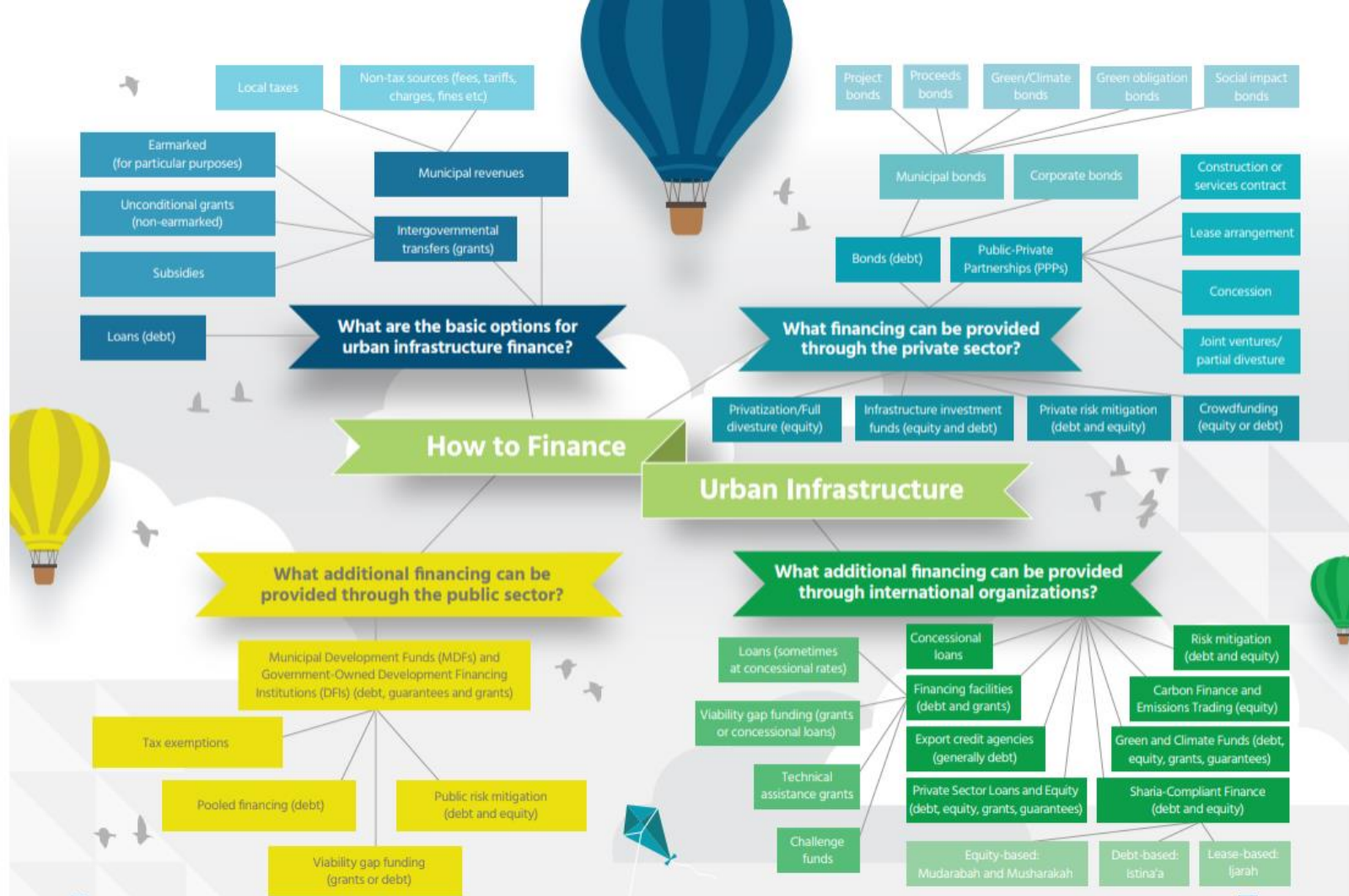
\* <https://citiesclimatefinance.org/>

# Les instruments permettant de financer vos projets



# Des instruments proposés par une multitude d'acteurs susceptibles de financer les projets urbains en Afrique



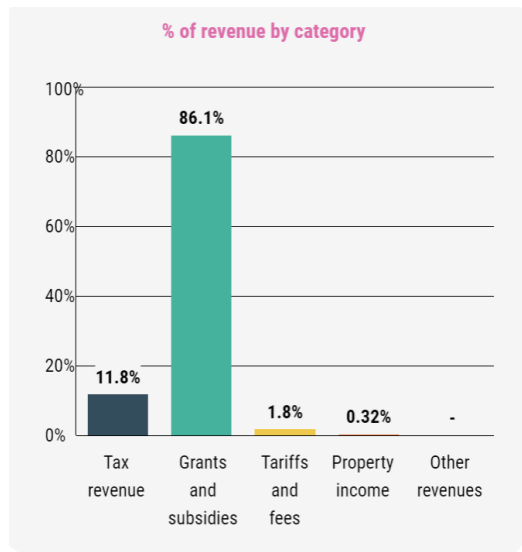


Source: [How to Finance Urban Infrastructure C40](#)

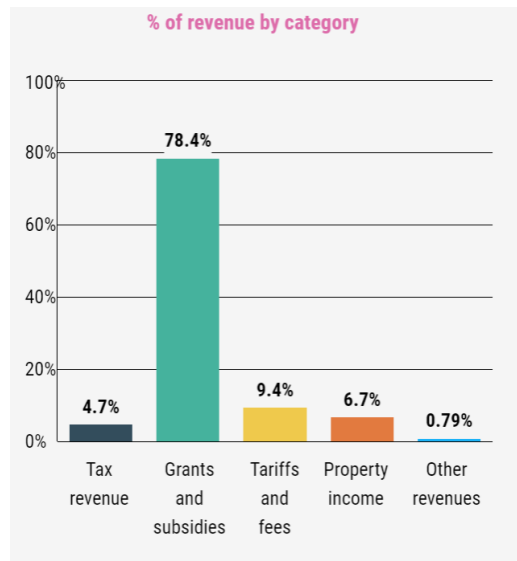
# Malgré cette diversité d'instruments : la forte dépendance des villes africaines aux subventions et transferts intergouvernementaux

1. Subventions et transferts
2. Impôts
3. Tarifs et redevances

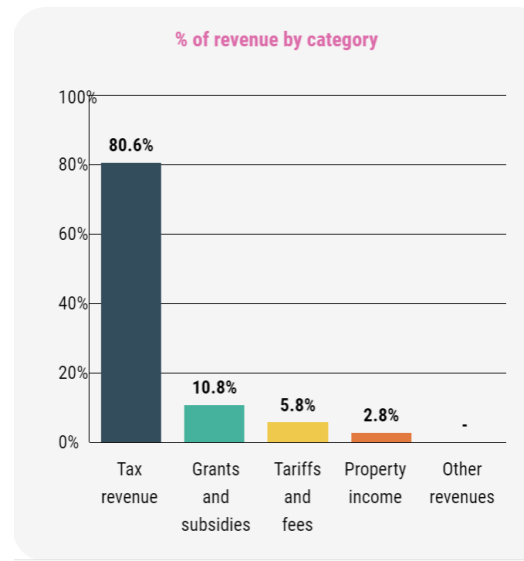
« La nécessité de diversifier, d'augmenter et de mobiliser les revenus est l'un des défis les plus urgents auxquels sont confrontés les dirigeants des villes » (ONU Habitat, 2016)



Mali (source OECD, 2022)



Ghana



Maroc

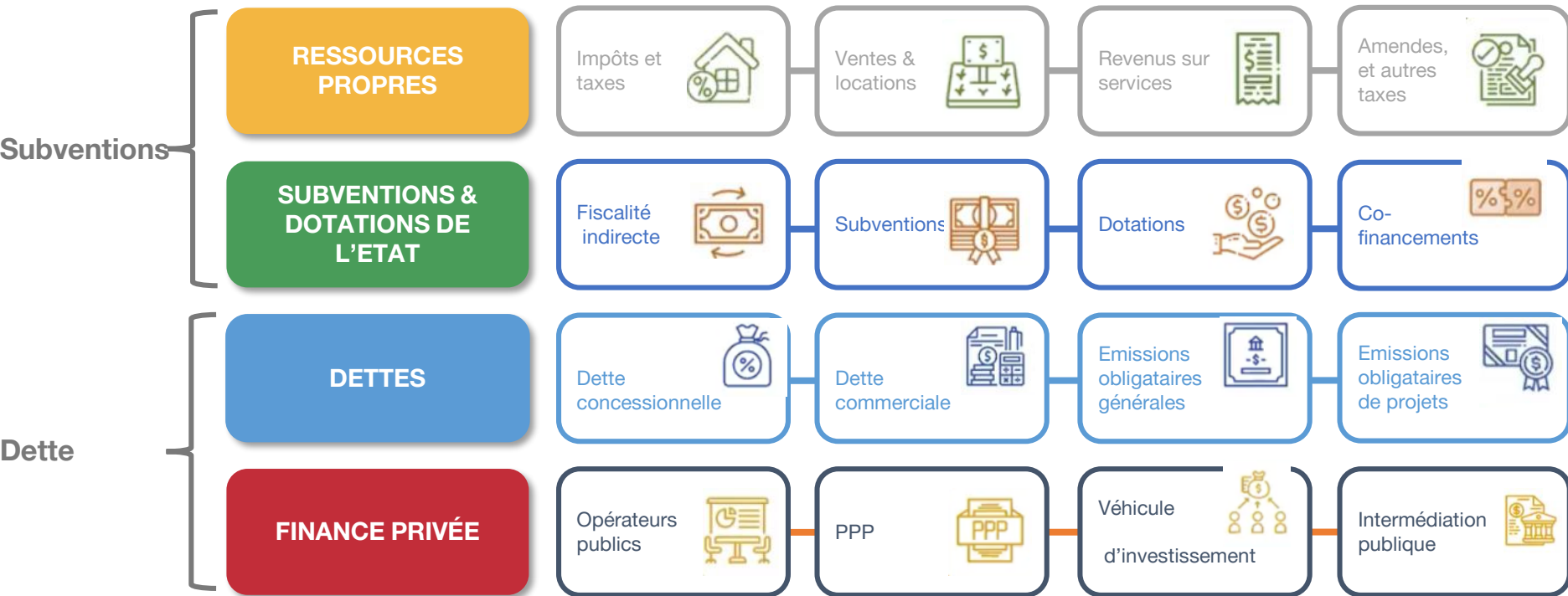


**III.**

**Les instruments  
disponibles pour le  
financement des projets  
locaux au Cameroun**



# Une diversité d'instruments de financement de vos projets



Source: FMDV

# Les ressources propres des collectivités locales camerounaises

## RESSOURCES PROPRES

Impôts et taxes



Ventes & locations



Revenus sur services



Amendes, et autres taxes

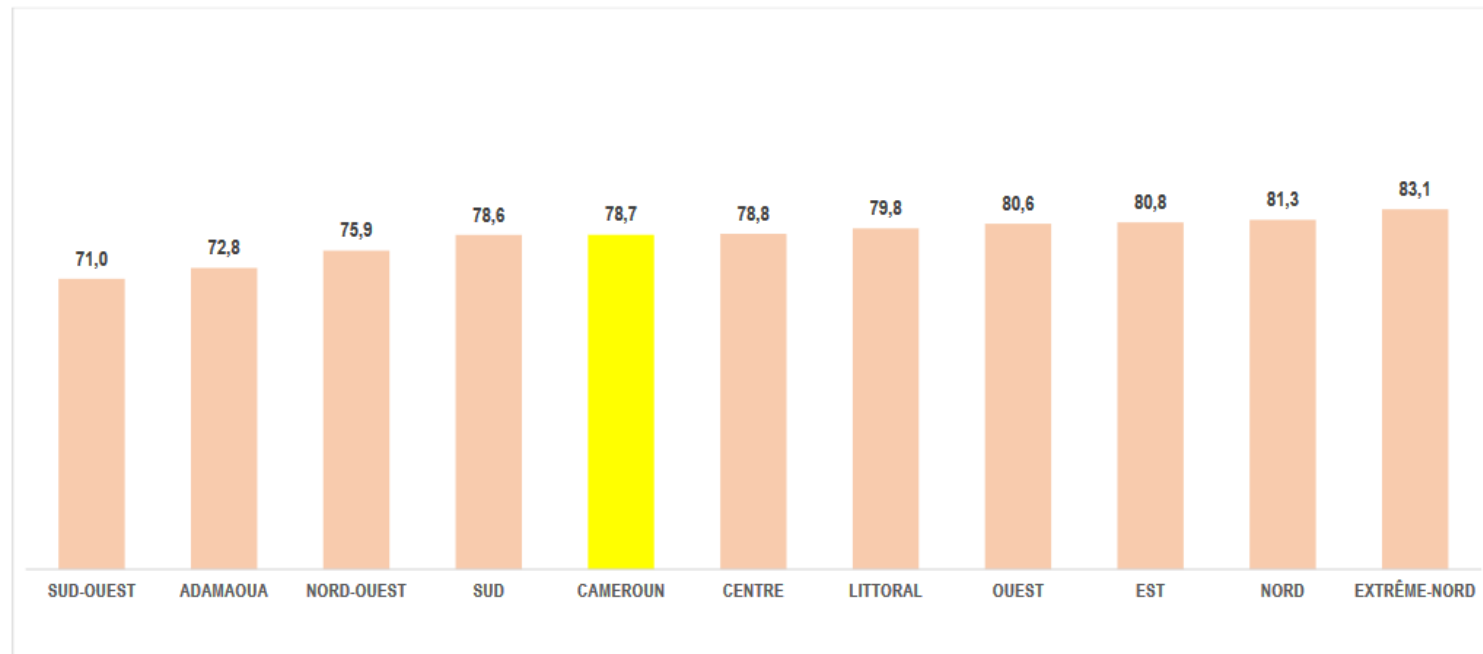


# Les ressources propres des collectivités locales camerounaises

- Poids des recettes fiscales dans les recettes de fonctionnement

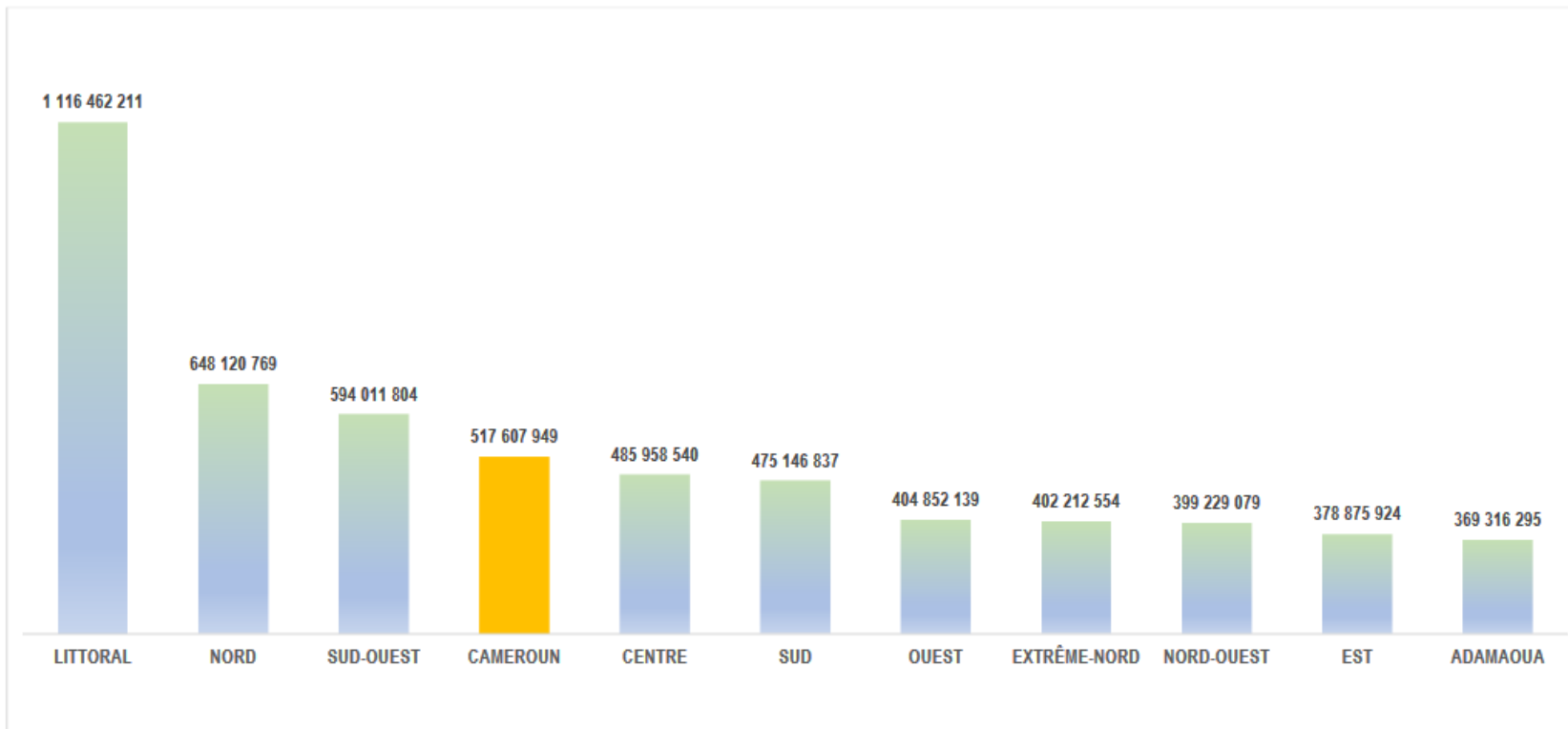
Sur la base des données exploitées, les recettes fiscales représentent en moyenne 78,7% des recettes de fonctionnement des Communes. Ce ratio se situe en moyenne à 83,1% dans la Région de l'Extrême-Nord et à 71,0% dans la Région du Sud-Ouest.

**Graphique 8 : Poids moyen des recettes fiscales dans les recettes de fonctionnement (en %) par Région entre 2012 et 2016**



# Les ressources propres des collectivités locales camerounaises

Graphique 4 : Performance moyenne des recettes des Communes (en FCFA) par Région entre 2012 et 2016



# Les subventions et dotations de l'Etat



## Une nécessité pour les projets en phase de démarrage et les projets non lucratifs

### Description :

- Financement sans attente de remboursement ou de rémunération
- En général par le secteur public ou les philanthropies

### Conditions d'habilitation :

- Faisabilité et conception de projets à un stade précoce
- Projets sans revenus - en particulier l'adaptation

### Avantages

- Il n'y a pas de coût de financement associé.

### Défis

- Les subventions sont limitées dans le temps et ne sont pas toujours durables.
- Les critères d'éligibilité sont toujours définis par les donateurs.

# Dotations de l'Etat

REPUBLIQUE DU CAMEROUN

PAIX – TRAVAIL – PATRIE

DECRET N° 2023/405 DU 06 SEPT 2023

fixant la répartition de la Dotation Générale de la  
Décentralisation au titre de l'exercice 2023.-

communes,

## DECRETE :

**Article 1er.-** Le présent décret fixe la répartition de la Dotation Générale de la Décentralisation au titre de l'exercice budgétaire 2023.

**Article 2.-** Les ressources affectées à la Dotation Générale de la Décentralisation au titre de l'exercice budgétaire 2023, d'un montant de deux cent cinquante-deux milliards cinq cent soixante-huit millions neuf cent trente-six mille (252 568 936 000) FCFA conformément aux prévisions de la loi de finances 2023, sont répartis ainsi qu'il suit :

- Dotation Générale de Fonctionnement : cent trente sept milliards deux cent quarante millions six cent trente-huit mille (137 240 638 000) FCFA ;



# Les règles encadrant la dette des collectivités locales au Cameroun

## DETTES

Dette  
concessionnelle



Dette  
commerciale



Emissions  
obligataires  
générales



Emissions  
obligataires  
de projets





# Typologie d'instruments : Prêts aux collectivités locales

## Description:

- Prêts accordés par des banques (publiques / privées / commerciales / de développement) ou des institutions financières spécialisées
- Prêts accordés aux conditions du marché (prêts commerciaux) ou à des prix inférieurs (prêts concessionnels).
- Les banques mobilisent leurs dépôts et d'autres sources de financement pour accorder des prêts.
- Prêts inscrits au bilan de la banque mais peuvent être regroupés et vendus à d'autres institutions financières (titrisation).
- Les conditions sont définies en fonction des besoins de l'emprunteur.
  - Prêts à court/moyen et long terme
  - Prêts à taux variable/amortissables
- Les prêts sont accordés à un seul emprunteur par une banque (prêt bilatéral) ou par un groupe de banques (prêt multilatéral).

## Avantages

- Instrument financier simple et courant
- Structure sur mesure adaptée aux besoins de l'emprunteur
- Accord bilatéral avec documentation standard

## Défis

- Prêt limité ou plafonné (ratio d'endettement max de l'emprunteur / exposition max de la banque sur un emprunteur).
- L'éligibilité à de nouveaux prêts dépend de l'aversion au risque de la banque et de ses ressources de financement.
- Pour demander un prêt, la solvabilité de l'entité emprunteuse ou du gouvernement local est généralement une condition préalable.
- Les intérêts s'ajoutent au coût global de l'investissement et peuvent faire du financement externe une charge financière plus lourde que prévu.
- Durée maximale : il est difficile d'obtenir des prêts de long-terme

# Typologie d'instruments : Obligations locales générales ou affectées

## Description:

- Dette publique émise sur le marché des capitaux par des entités sous-souveraines
- Instrument de financement au bilan, avec recours intégral
- Obligations à but général / ou affectées
- Les obligations affectées sont financées par les revenus générés par des projets identifiés / les obligations générales peuvent être remboursées par une grande variété de ressources.

## Conditions d'habilitation:

- Cadre juridique existant autorisant l'émission de la dette publique au niveau infra-national

## Avantages

- Accès au plus grand segment du marché des capitaux
- Instruments standardisés avec des échéances et des profils de remboursement différents (amortissement ou infine)
- Coûts de financement prédéfinis (risque de volatilité des prix supporté par les investisseurs)

## Défis

- Taille minimale pour attirer l'intérêt des investisseurs et la liquidité sur le marché secondaire
- Instruments de dette notés exigeant des notations minimales
- Rapports et suivi régulier de la solvabilité de l'émetteur
- Lourdes obligations réglementaires et de surveillance

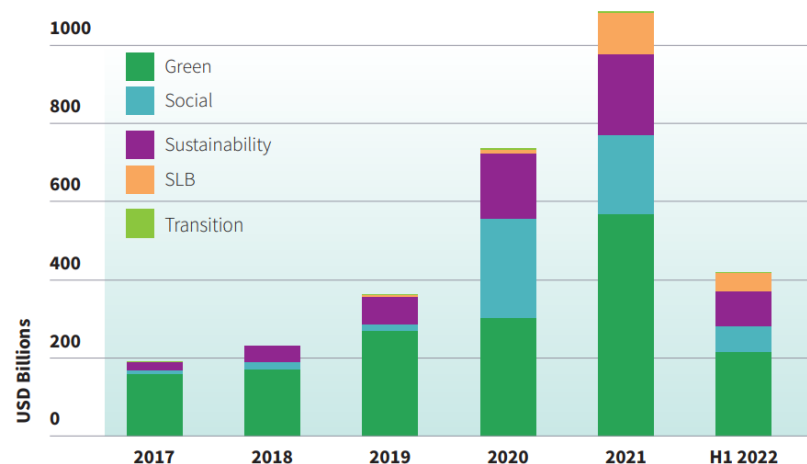
# Obligations locales aux “recettes affectées”

## Un marché mondial :

- Volume d'émission cumulé de 3,3 billions d'USD
- Dont 2 000 milliards d'USD pour son segment vert
- Les institutions multilatérales et les émetteurs souverains sont les plus fréquents.
- En janvier 2022, la Banque internationale pour la reconstruction et le développement a émis l'opération la plus importante jamais réalisée : une obligation de 7,2 milliards d'USD au titre de l'utilisation durable du produit de l'émission.

Sustainable fixed income market			
Theme		Label	Format
GSS+	GSS	Green	Use of proceeds
		Social	Use of proceeds
		Sustainability	Use of proceeds
	Transition	Sustainability-linked	Entity KPI-linked
		Transition	Use of proceeds

Cumulative GSS+ volumes reached USD3.3tn in H1 2022



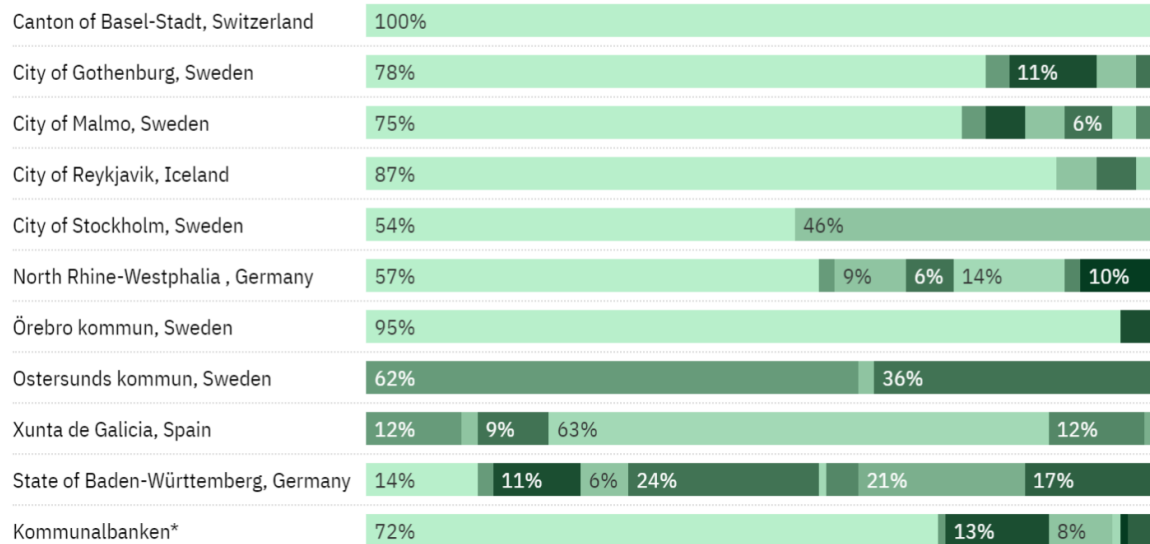
Source: Climate Bonds Initiative

# Typologie d'instruments : Obligations locales vertes aux "recettes affectées"

## Obligations vertes

### Where municipals are putting their green money

Use of proceeds by category, %, cumulative or latest available year



\* Responsible for financing Norway's local authorities

Source: Capital Monitor, post-issuance reports

# Les instruments de la finance privée



Source: FMDV

# Financement de projets d'infrastructures : Différents schémas de mise en oeuvre- PPP

- Le partenaire privé perçoit des revenus :
  - des utilisateurs des services fournis par le projet d'infrastructure
  - du partenaire public
  - une combinaison des deux
- Les paiements reçus par le partenaire privé peuvent être
  - dépendant de performance définies dans le contrat de PPP
  - basés sur le volume pour les services fournis aux usagers
- Une société de PPP, entité à but spécifique, est créée pour
  - réaliser le projet
  - organiser le financement
  - définir le rôle et la responsabilité des différentes parties prenantes



# Questions et reponses







## **IV. Exemples internationaux**

# Les ressources propres

## RESSOURCES PROPRES

Impôts et taxes



Ventes & locations



Revenus sur services



Amendes, et autres taxes



# Les taxes locales

- Taxes sur les panneaux publicitaires de Dakar et municipalités sénégalaises
- Augmentation des recettes de près de 40% entre 2008 et 2012
- Taxes carbonées



## ÉTUDE DE CAS : ACCROISSEMENT DES RESSOURCES PROPRES DE KAMPALA (OUGANDA)

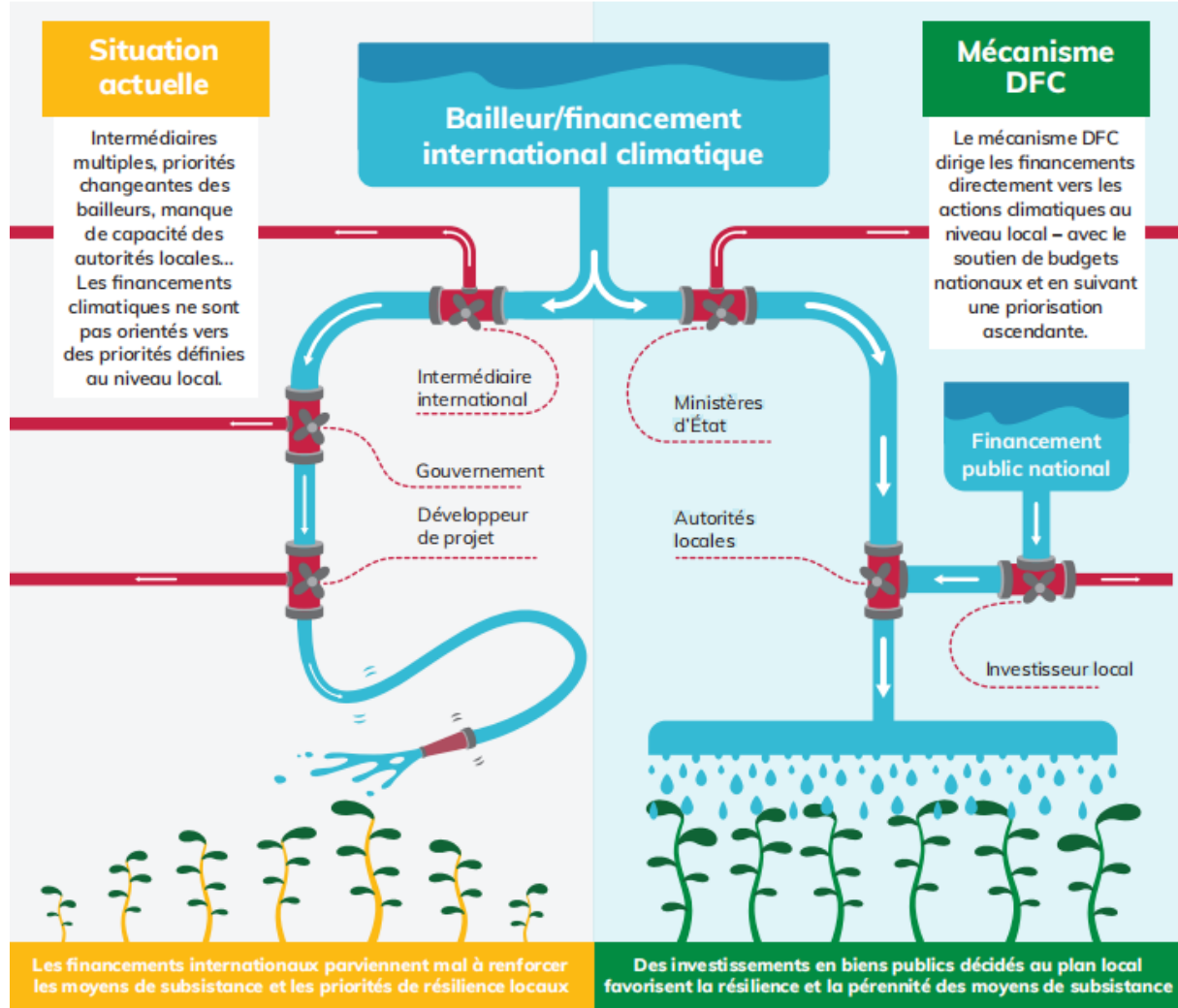


- ❑ La qualité des revenus propres sont l'un des facteurs les plus importants qui peuvent affecter la solvabilité de la municipalité (*credit worthiness*) qui est l'évaluation de la capacité d'une entité (une ville ou un acteur local) à rembourser ses obligations financières envers les investisseurs commerciaux.

# Les subventions et dotations



## Fonds Climat Locaux Mopti (Mali) et Kafrine (Sénégal)



# Dettes



# Etude de cas : Les étapes de consolidation de l'obligation municipale de Dakar, Sénégal (2011-2015)

La ville de Dakar a tenté d'émettre en janvier 2015, sa première obligation municipale destinée à des projets d'infrastructures. Il s'agissait de financer la relocalisation et modernisation de place de marché. L'obligation de 40 M EUR à 7 ans bénéficiait d'une exonération d'impôts sur les intérêts pour les investisseurs

La ville a bénéficié du support de fondations et d'investisseurs du développement (Bill & Melinda Gates Foundation, PPIAF, USAID and AfD) pour permettre de renforcer la qualité de crédit de la municipalité



Plus d'informations [ici](#) et [là](#)



# Les instruments de la finance privée



Source: FMDV

# Meridiam et le gouvernement mauritanien créent une société publique-privée pour protéger et développer le littoral de Nouakchott



Meridiam – un fonds d'investissement basé à Paris et le gouvernement mauritanien viennent de créer une société d'économie mixte pour protéger la ville de Nouakchott contre les risques d'érosion et d'inondation et aménager son littoral au profit des riverains. Ce projet innovant, dont le coût total est estimé à 60 millions d'euros (2,4 milliards d'ouguiyas), sera mis en œuvre par la Société d'Aménagement du Littoral de Nouakchott (SALN), dans laquelle le fonds TURF - IMIF, géré par Meridiam en partenariat avec The Rockefeller Foundation et UNCDF, investira à parts égales avec le gouvernement mauritanien.

## ÉTUDE DE CAS : Ishack projet - Stellenbosch (Afrique du Sud)



### **Business model:**

- Commencé comme un **projet de recherche soutenu par des subventions** ( Fondation Bill et Melinda Gates , Fonds vert sud-africain)
- A évolué vers un **partenariat public-privé** avec la municipalité de Stellenbosch (Cap occidental) .  
L'entreprise sociale perçoit une part de l'électricité de base gratuite (allocation FBE)



# Questions et reponses



## V. Trois leçons à retenir

# 1/ Cartographier les bailleurs et sources de financement

## Secteur privé



## Acteurs internationaux

### Multilatéral (e)



### Bilatéral(e)



### IFD



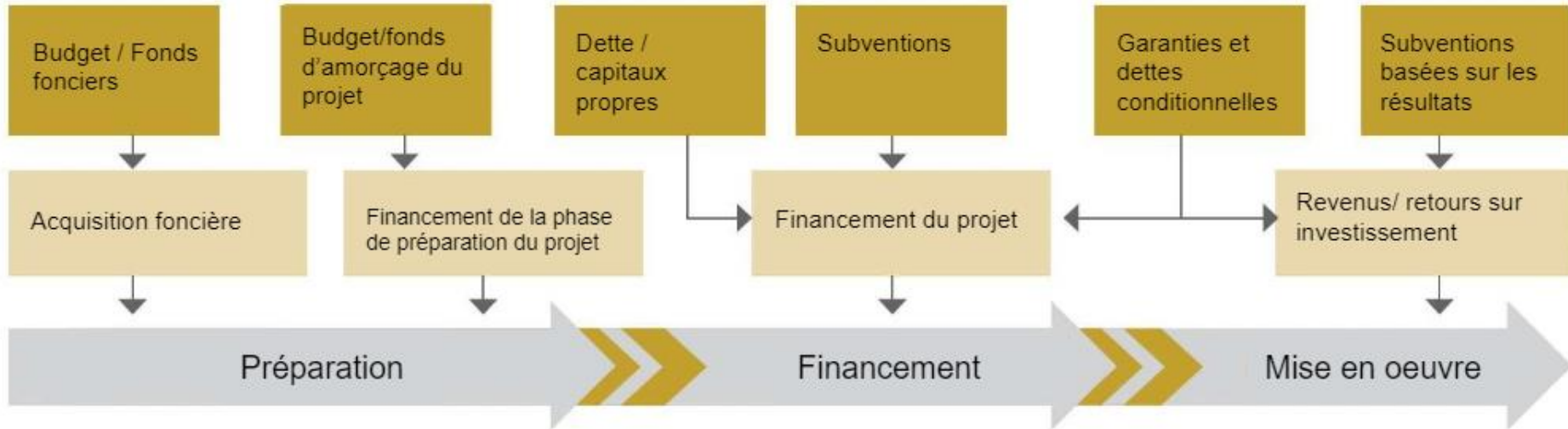
## Banques nationales/ Régionales de développement et banques des territoires



## Sources publiques complémentaires



# Leçon 2. Adapter les instruments financiers au cycle du projet



Source: Adapted from J. Delmon, *Public-Private Partnership Projects in Infrastructure* (New York: Cambridge University Press, 2011).

# 3/ Diversifier leurs sources de financement par des actions multi-niveaux et multi-acteurs

## FONDS PUBLICS

**Gouvernements centraux**



### Dialogues multi-acteurs

Mettre en place/ renforcer le cadre légal et réglementaire en place pour faciliter l'accès à diverses sources de financement

## ACTEURS LOCAUX



## Sources de revenus propres



S'adresser aux institutions de financement du développement pour tirer parti des mécanismes d'assistance technique et financière pertinents.

**International development financial institutions**

**INTERNATIONAL PUBLIC FINANCING**



Solidité et transparence des finances municipales améliorer la solvabilité et d'instaurer climat de confiance

## FINANCE PRIVEE

**Commercial Banks & institutional lenders**



Améliorer la connaissance, l'évaluation et la gestion des actifs urbains  
Créer des flux de revenus durables

**International / domestic Capital markets**

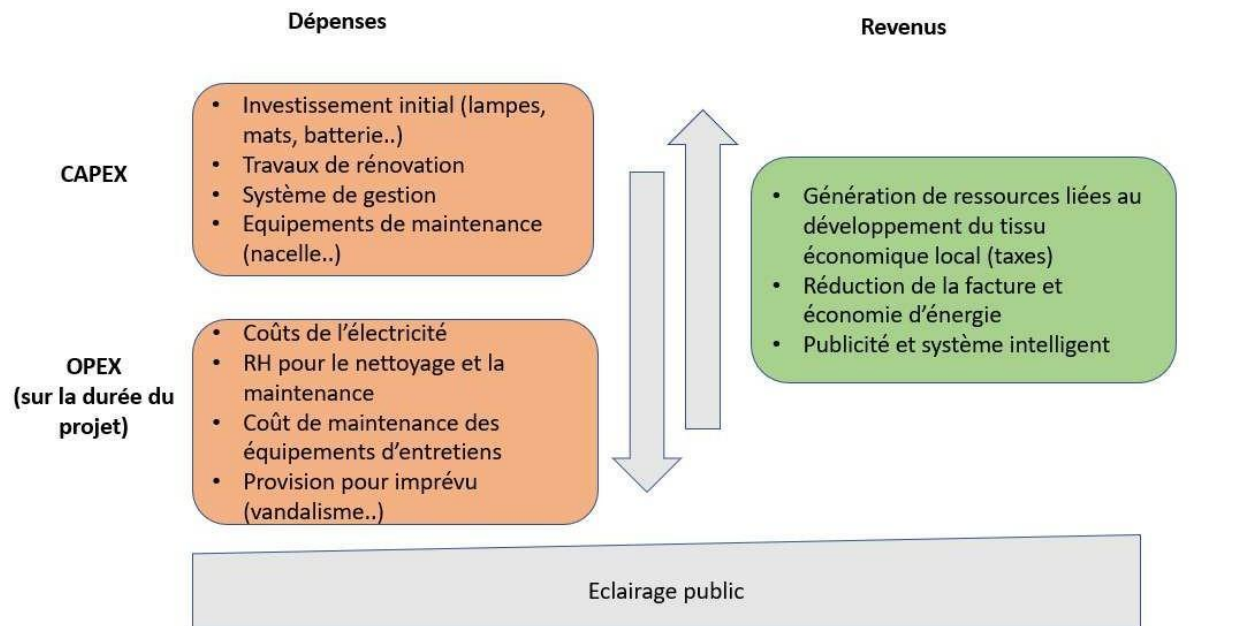




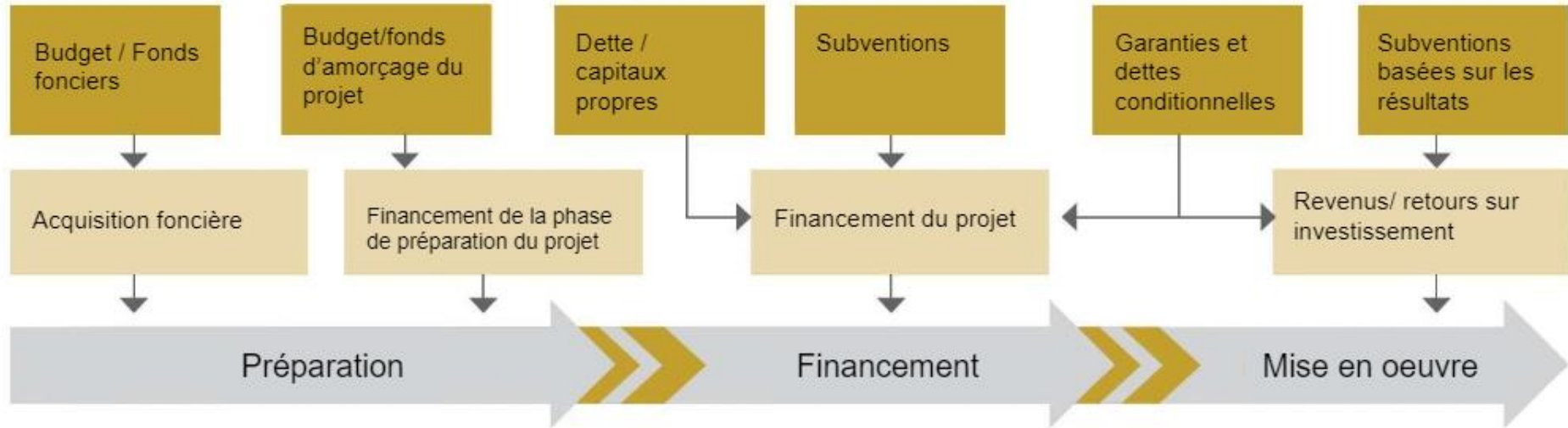
# **V. Stratégie de mobilisation et de diversification des ressources**

## 2. Le montage économique et financier

- **Evaluation des coûts totaux** (CAPEX et OPEX), depuis les coûts de préparation de projet et d'études, aux coûts d'investissement, jusqu'aux coûts d'opération, d'exploitation et de maintenance.



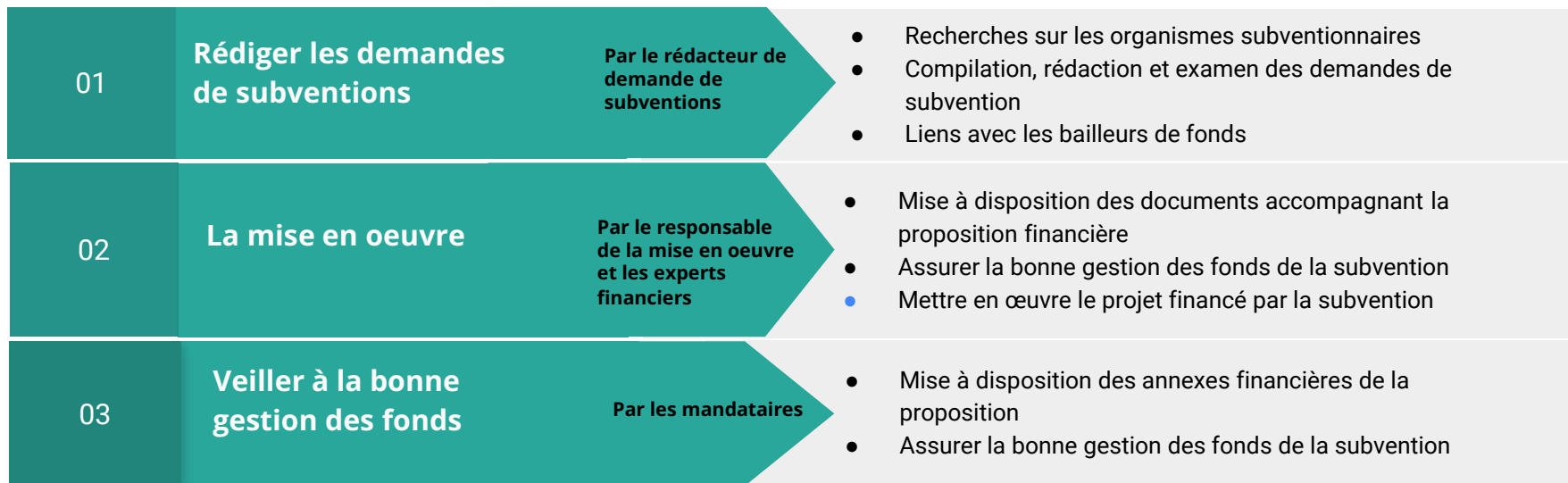
# Différents instruments financiers mobilisés au cours du cycle du projet



Source: Adapted from J. Delmon, *Public-Private Partnership Projects in Infrastructure* (New York: Cambridge University Press, 2011).

# Étape 1 : Désigner une personne ou une équipe responsable des activités de financement

Cette personne ou équipe sera responsable de:



# Étape 2 : Identifier les catégories de bailleurs pour mieux comprendre leur mandat (non exhaustif)

## Les organisations internationales



## Les bailleurs régionaux



## Les bailleurs bilatéraux



## Les bailleurs privés



## Étape 2 : Cartographier les bailleurs pour mieux comprendre leur mandat

Liste des sources et opportunités de financement mise à jour



1. Inclure les sources de financement pertinentes en lien avec les projets à financer
2. Répertorier les coordonnées des points focaux (adresse électronique/ numéro de téléphone)
3. Mettre à jour et veille de la liste des bailleurs avec de nouvelles opportunités

# Etape 3- Préparer les documents nécessaires pour répondre aux appels à projets

1. Développer des documents synthétiques des activités en cours et passées
2. Développer des comptes rendus de partenariats
3. Préparer un dossier regroupant tous les documents nécessaires pour répondre aux appels à projets, notamment:

**1. Politiques internes pertinentes**

**2. Politiques et stratégies sectorielles**

politique genre et politique de sauvegarde environnementale et sociale

**3. Bilans annuels (3 dernières années)**




**4. Budgets annuels (3 dernières années)**

# Etape 4- Rédiger une note succincte de projet

La note de succincte devrait contenir les informations suivantes:

1. Informations générales sur le programme ou projet
2. Profil du programme/projet
3. Description du programme/projet
4. Informations sur les coûts/le financement
5. Bénéfices et résultats attendus
6. Plan de mise en oeuvre et de gestion
7. Analyse des risques

## Boîte à outils :

-  [Formulaire harmonisé de la CCFLA](#)  
(en anglais uniquement)
-  Traduction du formulaire harmonisé de la CCFLA en français  
Exemple de Formulaire de Demande de TAP- ICLEI 2024 en français
- 



# Étape 5 - Établir des relations avec les bailleurs de fonds et partager régulièrement des informations sur l'état d'avancement des projets.

1. La personne ou l'équipe en charge est responsable de l'actualisation des informations du projet, de la communication régulière avec les bailleurs de fonds et de la veille des nouvelles opportunités de financement.
2. La personne ou l'équipe responsable est chargée de convaincre les bailleurs et décideurs de la pertinence du projet.
3. La personne ou l'équipe responsable est chargée de "vendre" le projet et de le rendre attractif pour les donateurs potentiels.



# Merci!

Blondel Silenou: [blondel.silenou@iclei.org](mailto:blondel.silenou@iclei.org)

Melissa Kerim: [mkerim@gcomprojectsupport.org](mailto:mkerim@gcomprojectsupport.org)

Lucy Lavirotte: [lucy.lavirotte@iclei.org](mailto:lucy.lavirotte@iclei.org)