

BRIDGE

Innovier pour le financement
climatique décentralisé et
inclusif

Cycle de formation

Formation numéro 1:

Introduction à l'identification et aux étapes de la préparation de
projets au développement de projets locaux à résilients au
changement climatique

Ces travaux sont réalisés grâce à une subvention du :



Canada



Ministry of Foreign Affairs of the
Netherlands

soutenu par l'initiative Activer le changement

Mise en oeuvre par :



L'Université de
Yaoundé I



PROPOS INTRODUCTIFS



Local Governments
for Sustainability

AFRICA

BRIDGE

Innovater pour la finance
climatique décentralisée et
l'égalité des genres

01 septembre 2023 - 28 février 2027

Financé par le CRDI dans le cadre de
l'initiative [Activer le changement](#)





BRIDGE

Partenaires & parties-prenantes

FEICOM

Le Fonds spécial d'équipement et d'intervention intercommunale est un acteur central dans la mobilisation et la dispersion des financements pour l'action climatique locale au Cameroun

Université de Yaoundé 1 & 2

Le professeur Pokam coordonnera les travaux de recherche du projet BRIDGE et les liens avec d'autres travaux de recherche en cours au Cameroun (par exemple CLARE).

Municipalités

Les communes ayant récemment finalisé leurs plans d'action climat en utilisant des approches participatives et cherchant à obtenir des financements climatiques pour mettre en œuvre les actions d'adaptation inclusives de leur plan (Kribi 1 et Yaounde 4).

30+ médiateur.trice.s de connaissances

Plusieurs ONG et cabinets de conseil locaux ont été pré-identifiés comme médiateur.trice.s de connaissances pour le financement climatique décentralisé au Cameroun.



BRIDGE

Objectifs

Améliorer l'accès des parties prenantes locales (municipalités et partenaires) pour augmenter le financement des actions d'adaptation aux changements climatiques menées localement et sensibles au genre au Cameroun, avec des enseignements étendus à la région de l'Afrique centrale :

- 1) **Renforcer** les capacités des médiateur.trice.s de connaissances et de leurs réseaux afin de permettre une planification inclusive, le développement de projets et le financement d'actions d'adaptation climatique menées localement et tenant compte des questions des genres.
- 2) **Identifier et améliorer** les mécanismes les mieux adaptés en vue de mobiliser des fonds pour l'adaptation aux changements climatiques menée localement et tenant compte des questions des genres.
- 3) **Renforcer** les capacités des médiateur.trice.s de connaissances opérant en Afrique centrale afin d'améliorer l'accès et le déploiement des financements pour l'adaptation aux changements climatiques menée localement et tenant compte des questions des genres.



BRIDGE

Méthodes



Approche participative et transdisciplinaire

Co-conception de solutions inclusives pour débloquer le financement climatique pour des actions menées localement au Cameroun

La composante recherche du projet implique la recherche d'étudiant de master

Exemples d'activités: des ateliers participatifs, des échanges de connaissances entre villes...



BRIDGE

Impacts attendus

Les interventions d'adaptation adaptées au contexte sont mises en œuvre de manière à autonomiser les parties prenantes locales, y compris les femmes

- Renforcement des capacités de plus de 30 médiateur.trice.s pour mobiliser des financements climatiques: formation, cartographie interactive...
- Mécanisme de financement du FEICOM pour les projets d'adaptation menés localement amélioré/co-développé
- Au moins 4 projets communaux co-développés
- Connaissances étendues à la région de l'Afrique centrale: Echange entre villes, conférences...

Programme de formation BRIDGE sur le financement de l'adaptation sensible au genre

Mai-septembre 2024




Agenda de la première session de formation

- I. Qu'est-ce qu'un projet climatique considéré comme "bancable"?
- II. Les étapes de la préparation de projets et les sources de financement disponibles
- III. Intégrer la dimension genre à l'ensemble des étapes du cycle de projet
- IV. Panorama des facilités de préparation de projets et les critères de sélection et de priorisation des projets

Objectifs de la session

- Comprendre ce qu'est un projet climatique local
- Acquérir des connaissances sur les étapes du cycle de projets locaux bas carbone et résilients au changement climatique
- Définir comment intégrer la dimension genre à l'ensemble des étapes du cycle de projet?
- Appréhender les termes techniques essentiels à la préparation et à la mise en œuvre des projets
- Prendre connaissance des méthodologies de priorisation des projets identifiés climatiques et sensibles au genre
- Découvrir le panorama des facilités de préparation de projets
- Comprendre les critères de "bancabilité" retenus par les bailleurs et investisseurs publics et privés



Quelques éléments de contexte sur les projets climatiques

Qu'est-ce que le changement climatique ?

Le changement climatique est un phénomène créé par l'activité humaine qui augmente les émissions de GES dans l'atmosphère et qui exacerbe l'effet de serre.

Les diapositives suivantes sont
créditées à la CoM SSA :

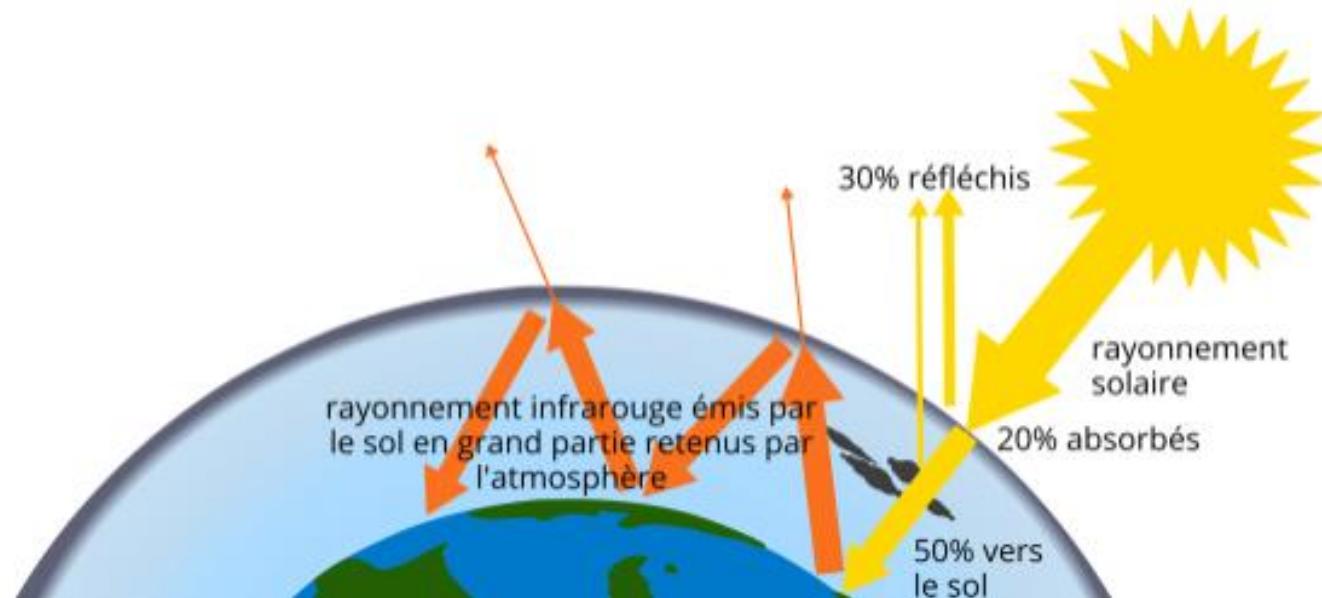


Convention des Maires
pour l'Afrique subsaharienne

Le programme est cofinancé par

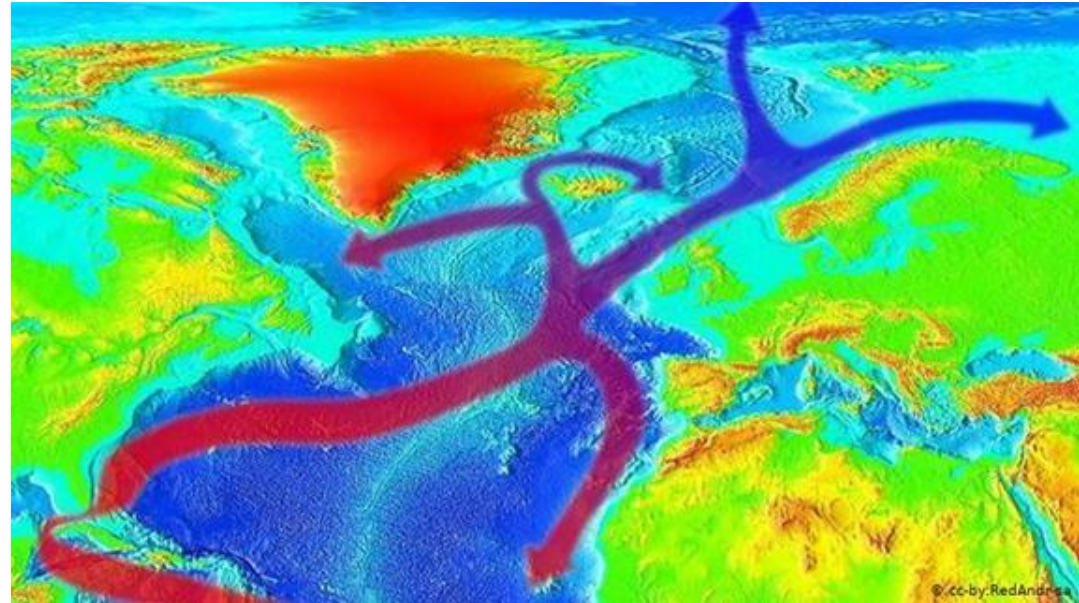
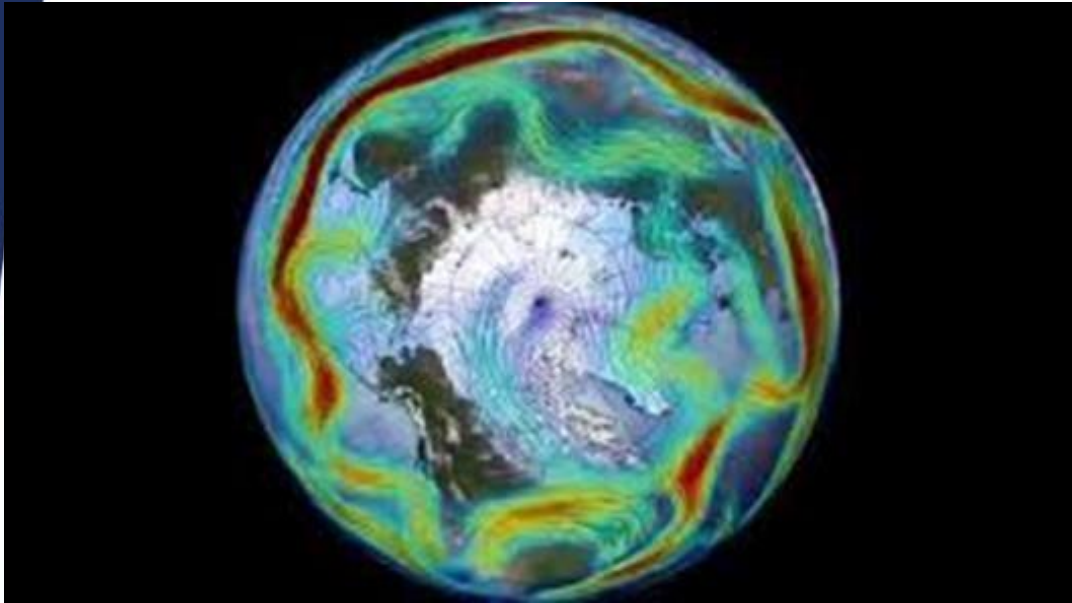


Union européenne



Quels sont les effets du changement climatique ?

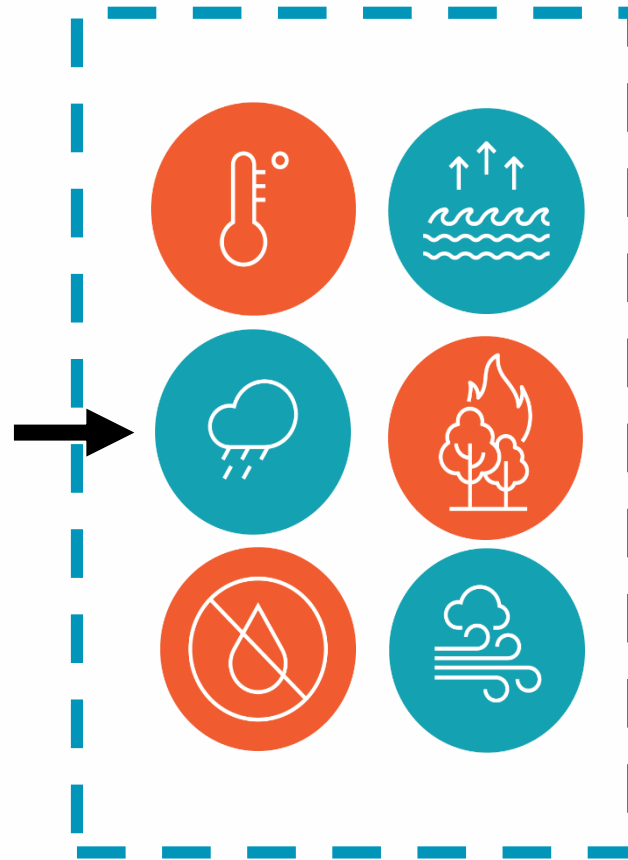
Outre la hausse des températures, le changement climatique affecte les systèmes éoliens mondiaux et les courants océaniques, comme le **Jet Stream** (à gauche) et le **Gulf Stream** (à droite), qui déterminent notre météo depuis des siècles.



Cela peut conduire à **des changements dans les conditions météorologiques** comme un changement des saisons des pluies, et à davantage **d'extrêmes météorologiques** comme de fortes pluies ou des sécheresses.

Quelle est la différence entre **atténuation** et **adaptation** ?

Lutter contre les processus à l'origine du changement climatique



Faire face aux effets du changement climatique

Exemples de mesures d' ADAPTATION

- Conservation des écosystèmes : changements de cultures, systèmes d'irrigation, etc.
- Installer des trottoirs perméables à l'eau
- Récupération de l'eau de pluie
- Systèmes d'alerte précoce
- Augmenter le réseau d'assainissement
- Former les pisciculteurs à la pêche moderne et durable
- Introduire des installations améliorées de traitement et de stockage de l'eau
- Restaurer les paysages dégradés en utilisant la végétation indigène
- Promouvoir des technologies agricoles et halieutiques modernes et intelligentes face au climat
- Soutenir les infrastructures d'irrigation et l'utilisation efficace de l'eau



Exemples de mesures d'ATTÉNUATION

Atténuation : Réduire ou stabiliser la quantité d'émissions de GES rejetées dans l'atmosphère.

Exemples :

- Utiliser des énergies renouvelables
- Transports publics / Transports non motorisés
- Utiliser des technologies économes en énergie
- Captage et utilisation des gaz de décharge et de digesteur
- Puits de carbone / séquestration végétale





QUIZ:
Différence
entre mesures
d'adaptation
et
d'atténuation

Planter des cultures résistantes à la sécheresse



A photograph showing a row of solar panels mounted on a metal frame in the foreground. In the background, there is a traditional building with a large, conical thatched roof made of dried grass or straw. The scene is set outdoors with trees and a clear blue sky. A black text box with white text is overlaid on the middle of the image.

Utiliser des panneaux solaires

A photograph of a rural landscape. In the foreground, a line of young trees with green leaves is supported by a structure of dry sticks. The ground is sandy and light-colored. In the background, there is a building with a tall, thin tower, possibly a church or school, under a clear blue sky. A few people are sitting on the ground to the right.

Planter des arbres

Pourquoi le financement de l'action climatique locale est-il nécessaire et urgent?

Finance climatique

La Convention-cadre des Nations unies sur les changements climatiques définit le financement climatique comme « un financement qui vise à **réduire les émissions** et à renforcer les puits de gaz à effet de serre et à **réduire la vulnérabilité** des systèmes humains et écologiques aux effets négatifs des changements climatiques, tout en maintenant et en augmentant leur résilience ».

[Cours sur le financement climatique de la CoM SSA](#) : Un guide d'introduction au financement climatique pour les villes africaines



Financement direct par les villes partenaires ou programmes de coopération conjointe

Parfois « complétés » par des programmes de donateurs, tels que LoCAL

Financement par le gouvernement national et/ou les donateurs

par ex. GCCA+, City resilience programme

par ex. IGCF, AF, CIF

par ex. approches communes avec d'autres administrations locales

par ex. CET, ANS

par ex. richesse locale et programmes RSE d'entreprises privées

par ex. impôts, tarifs, épargne

Financements de partenaires de la ville

Fonds d'infrastructure nationaux

Fonds climat nationaux

Programmes sur les CC bilatéraux et multilatéraux

Fonds climat internationaux

Secteur de la finance nationale

PPPs

Levée de fonds

Fonds propres du GL

DEMANDEUR

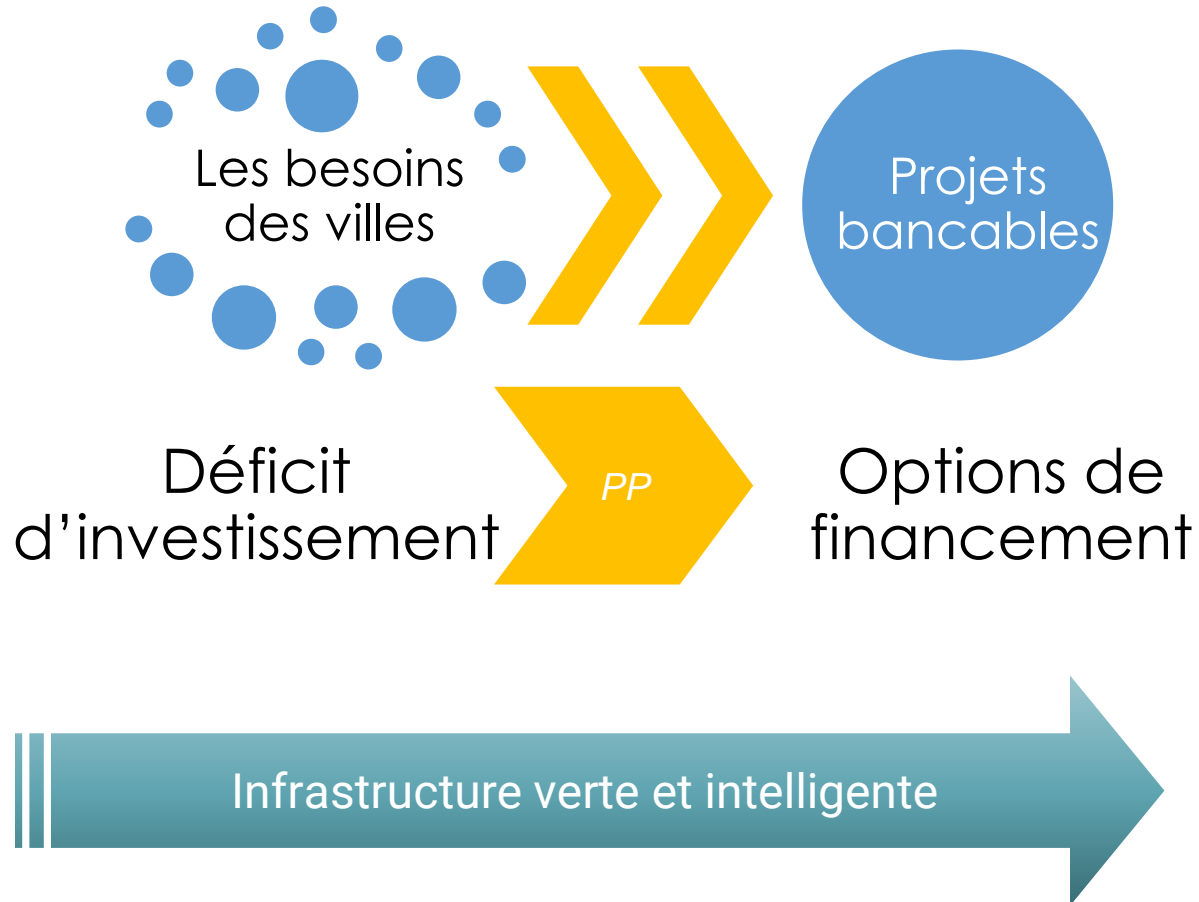
DÉMARCHEUR

INITIATEUR



**Pourquoi la
préparation de projets
est importante?**

Qu'est-ce que la préparation de projets?



Le processus de **définition** d'un concept de projet, **d'étude** et **d'affinement ce concept** afin qu'il soit suffisamment solide pour attirer des financements de sources publiques ou privées, devenant ainsi bancable.

Élément clé du processus de réalisation du projet et

C'est aussi un moyen – dès le début – de regrouper **les efforts de coopération et les engagements** d'un large éventail de parties prenantes (investisseurs publics et privés, institutions financières).

Pourquoi est-ce important?


La préparation du projet permet de répondre aux deux éléments clés de la bancabilité :

IMPACTS ET FINANCEMENTS

La préparation du projet permet de :

1. **Élaborer le récit du projet** (justification)
2. **Guider les décisions importantes** sur la conception technique, les coûts, les options de gestion, les mesures d'atténuation des risques, etc.
3. **Renforcer les capacités** , et
4. **Sécurisé la confiance des investisseurs**





**La préparation de projets
permet de préparer des projets
climatiques viables/bancables
répondant aux attentes des
bailleurs et investisseurs**

La préparation à l'investissement va au-delà de la bancabilité



ÉLIGIBILITÉ

FINANCEMENT

BANCABILITÉ

PRÊT POUR LE FINANCEMENT

RENTABILITÉ

Répondre aux critères des donateurs/fonds et démontrer un impact prouvé

... Mais des critères d'évaluation multiples

Capable de rembourser et de fournir un risque (de crédit) acceptable.

Capable de générer un profil risque-rendement attractif

... Mais un appétit pour le risque et un Rol différents

Les facteurs influençant la bancabilité des projets locaux

CARACTÉRISTIQUES DU PROJET

- Les coûts du projet
- Génération de revenus
- Avantages/impacts du projets
- Risques.

Préparation du projet

FACTEURS AU NIVEAU DE LA VILLE

- Capacités administratives et techniques de la ville
- Fondamentaux légaux et financiers
- Soutien politique.

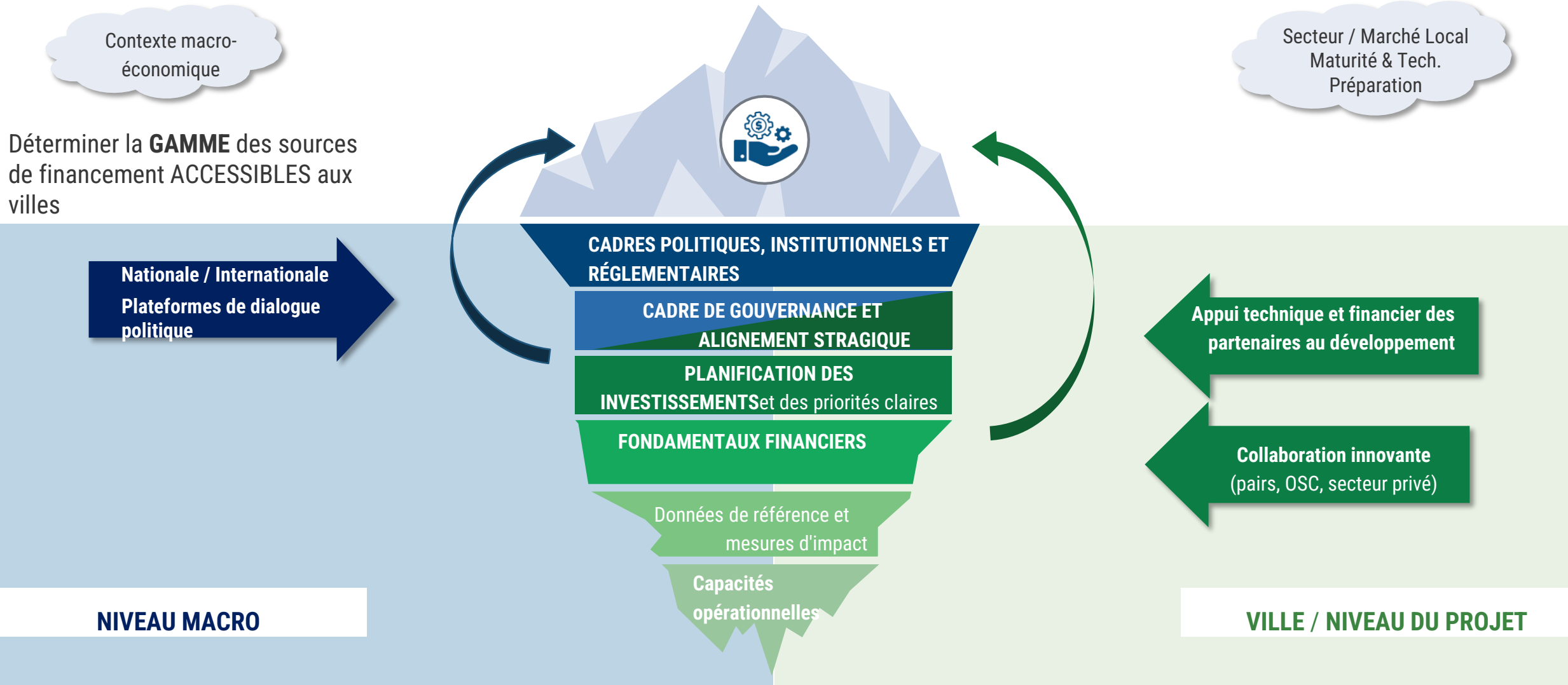
Facteurs d'amélioration:
-Renforcement de capacités,
- Partenariats politiques

FACTEURS AU NIVEAU NATIONAL

- Risque lié au taux change
- Communications intergouvernementales
- Transferts fiscaux suffisants

Environnement favorable

La définition de la préparation à l'investissement repose sur des critères multiples et facteurs interdépendants



Focus sur les critères et attentes des acteurs privés

Facteurs municipaux et gouvernementaux nationaux

1. Stabilité et adéquation du cadre institutionnel et de gouvernance de la ville
2. Maturité et législation solide pour l'investissement dans la ville
3. Disponibilité d'un véhicule unique et stable représentant la ville avec possibilité de contracter
4. Soutien juridique, économique et politique et relations avec le gouvernement national
5. Témoignages d'agences de notation de crédit concernant la qualité d'investissement de la ville
6. Prévisibilité des revenus de la ville
7. Flexibilité fiscale de la ville pour modifier les frais/taxes
8. Disponibilité d'un solide portefeuille de projets investissables
9. Disponibilité des bonnes pratiques dans la ville
10. Disponibilité de systèmes juridiques, de gouvernance et réglementaires garantissant que les investissements sont protégés et qu'ils obtiendront un retour sur investissement

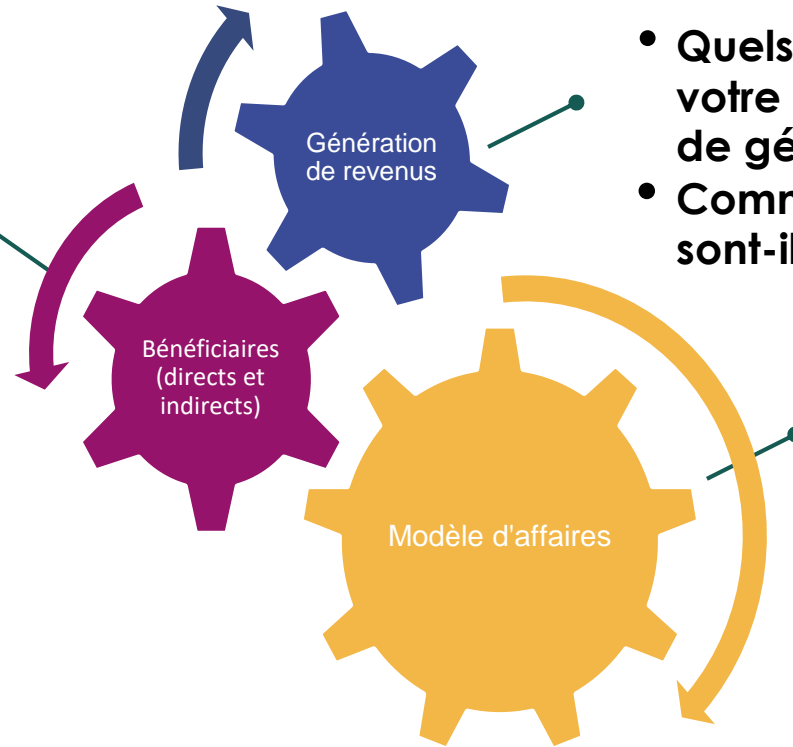
Facteurs caractéristiques du projet

1. Une vision claire du projet avec l'adhésion des principales parties prenantes, y compris le public.
2. Disponibilité d'un investissement initial de la ville comme signe de l'engagement public envers le projet
3. Expérience réussie en matière de captation de valeur pour les investisseurs dans des projets
4. Preuve d'un engagement précoce du secteur privé pendant la phase de préparation
5. Évaluation claire des risques, sources de remboursement et retour sur investissement (RoI) potentiel

Source: [PricewaterhouseCoopers/PwC \(2019\)](#)

L'objectif de la préparation de projet: développer un modèle économique solide

- Qui sont les bénéficiaires ?
- Comment bénéficient-ils de la création de valeur ?
- Comment peuvent-ils contribuer (financièrement) ?



- Quels types de revenus votre projet prévoit-il de générer?
- Comment les revenus sont-ils générés ?
- Comment valoriser les revenus générés afin d'assurer la pérennité du projet (et pas seulement sa rentabilité ou son profit) ?

Session interactive

- Quels sont les principaux défis que vous rencontrez au Cameroun pour préparer des projets considérés comme “bancables” par les partenaires techniques et financiers?



Les étapes de la préparation de projets

Étapes successives de la préparation de projets

Étape 1

Développement
des plans
climatiques

Étape 2

Stade de pré-
faisabilité

Étape 3

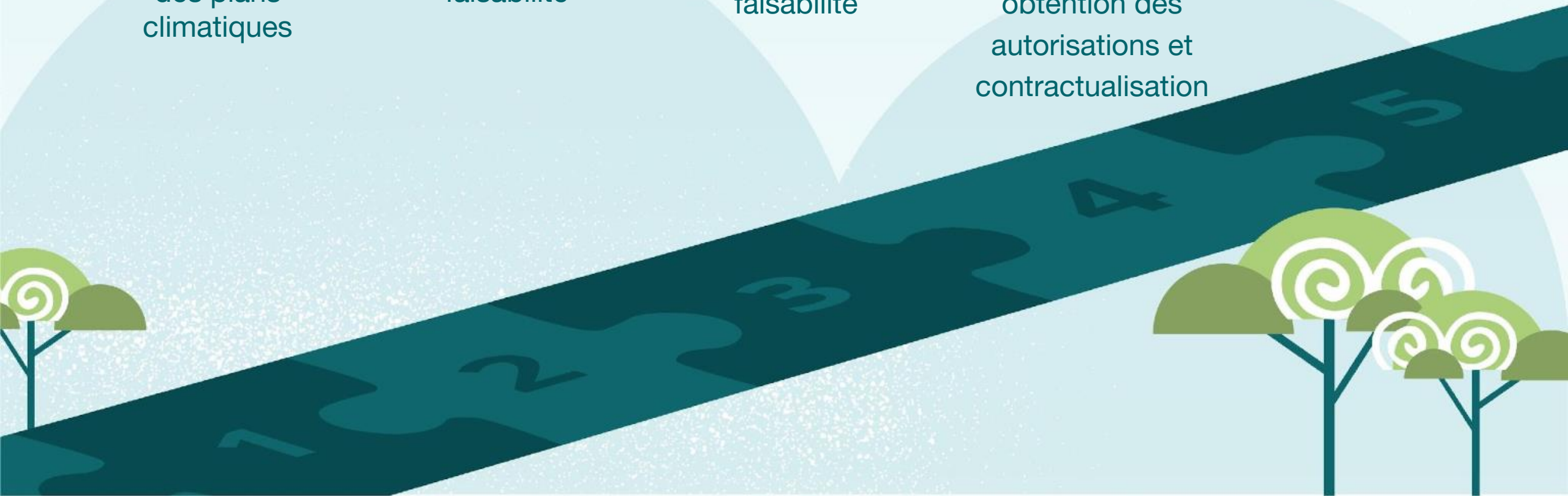
Stade de
faisabilité

Étape 4

Structuration:
obtention des
autorisations et
contractualisation

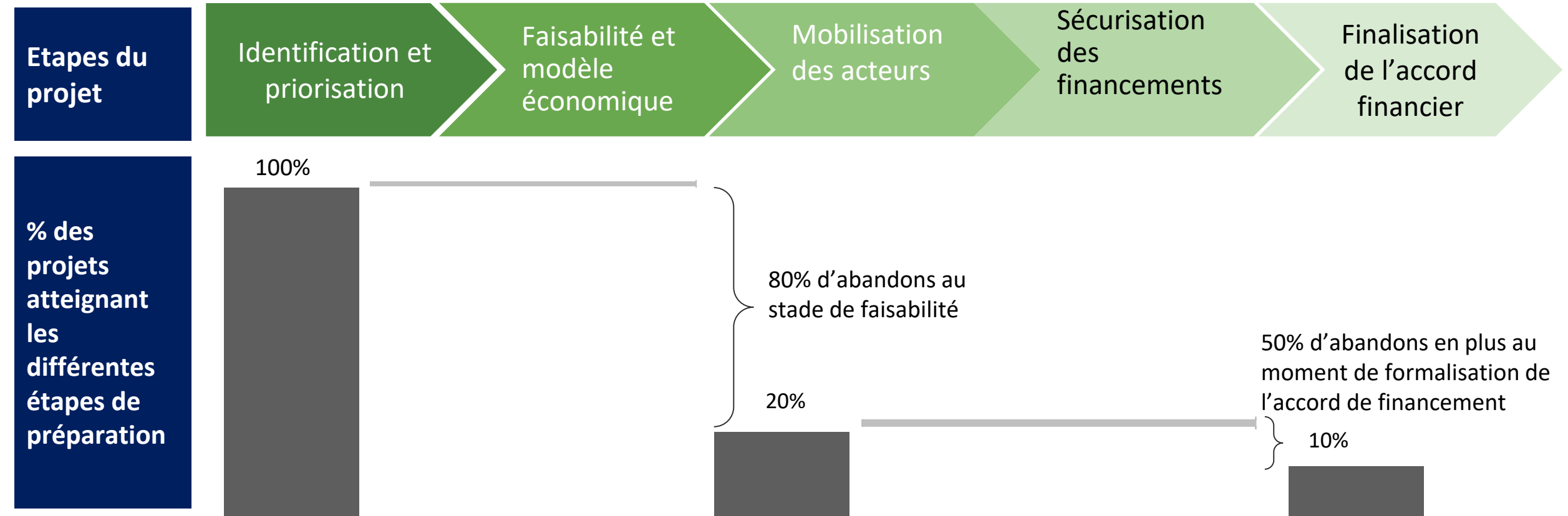
Étape 5

Mise en œuvre



Le paradoxe de l'accès aux sources de financements pour soutenir vos projets climatiques

Malgré les fonds disponibles, l'existence de portefeuilles de projets et les besoins, peu de projets atteignent le stade de la clôture financière.



Types de financements disponibles pour la préparation et la mise en oeuvre de votre projet

Financement pour la préparation de projets

Jusqu'à 10% des coûts totaux du projet

Soutient les premières étapes du développement du projet.

Couvre des coûts tels que les études de faisabilité, les évaluations environnementales, la conception technique et le renforcement des capacités.

Garantit que les projets sont bien préparés, les rendant plus attractifs pour les investisseurs et augmentant la probabilité de mise en oeuvre réussie et d'impact à long terme.

Accéder à du financement

Financement pour l'implémentation de vos projets

Fournit un financement pour l'exécution d'initiatives spécifiques, assurant les ressources nécessaires pour la planification, la construction et l'exploitation.

Soutient la mise en oeuvre pratique des projets, couvrant les coûts liés aux matériaux, à la main-d'oeuvre, à l'équipement et aux autres dépenses opérationnelles.

Atteindre des résultats tangibles et les objectifs souhaités

Zoom sur les étapes successives de la préparation de projets

Étape 1

Développement
des plans
climatiques

Étape 2

Stade de pré-
faisabilité

Étape 3

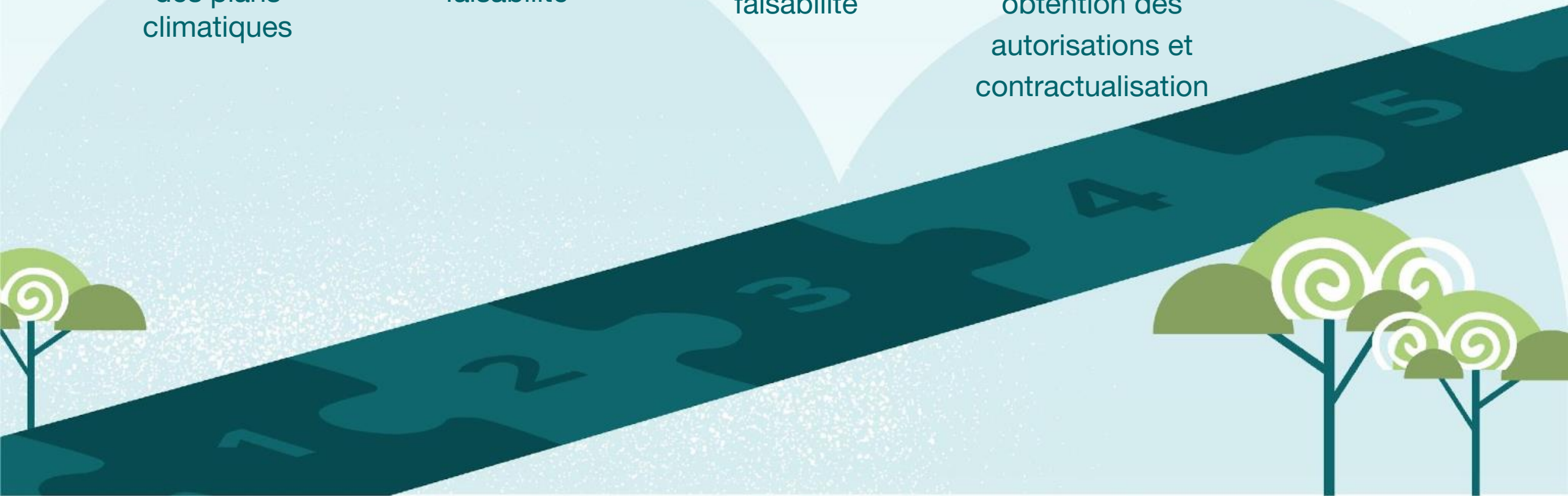
Stade de
faisabilité

Étape 4

Structuration:
obtention des
autorisations et
contractualisation

Étape 5

Mise en œuvre



Étape 1 : Planification climatique

Les villes et partenaires préparent leur plans ou documents stratégiques en lien avec le changement climatique pour:

- Identifier les principaux défis
- Définir une vision
- Prioriser des projets et initiatives qui peuvent être développés



Étape 2 : Phase de pré-faisabilité

Objectif : obtenir une analyse de la faisabilité technique et de la viabilité économique d'un projet.

Résultat : Ébauche préliminaire du projet - ou raisons pour lesquelles l'idée initiale n'est pas réalisable - ou proposition d'une solution alternative.

Contenu :

- Description technique du projet
- Analyse des cadres politiques, juridiques et réglementaires
- Identification des exigences légales et d'autorisation nécessaires pour le projet
- Projet de calendrier pour la mise en œuvre/réalisation du projet
- Calcul de la viabilité économique du projet (coûts, revenus, etc.)/ modèle financier
- Projet de plan de financement
- Analyse des risques

Exemple : contenu d'une étude de préféabilité sur la gestion des déchets solides



Enquêtes et données

- Collecte de données, enquête sociale
- Enquête de caractérisation des déchets (quantités, composition)
- Satisfaction du public à l'égard des services actuels et du comportement.



Évaluation du secteur

- Niveau et qualité des services existants,
- Évaluation de la disponibilité des terres et de leur aptitude à la gestion des déchets.
- Mesure dans laquelle l'économie circulaire est adoptée.



Évaluation climatique

- Évaluation des risques et de la vulnérabilité climatiques.
- Estimation de l'empreinte carbone et des émissions/réduction de GES



Diligence environnementale et sociale

- Évaluation des impacts socio-économiques
- Diligence environnementale (état de la décharge existante, nécessité de nettoyer et de récupérer les terres contaminées existantes, évaluation des risques des alternatives proposées)



Options techniques

- Possibilité d'une installation régionale ?
- Besoin de points de collecte et de stations de transfert locaux ?
- Conception d'installations de recyclage, de décharge selon les normes internationales.
- Conceptions préliminaires



Capacité et gouvernance

- Analyse politique, juridique et réglementaire
- Évaluation des lacunes institutionnelles et de capacités.
- Capacités de gestion, exigences O&M
- Besoin de programmes d'éducation publique



Analyse financière et économique

- Évaluation des avantages économiques
- Estimations des coûts du projet et de la viabilité financière (coûts de fonctionnement du secteur, tarifs de collecte et leur application, tarif anticipé pour l'électricité produite – si W2E)



Lien vers le financement / vers la mise en œuvre

- Mise en œuvre du projet, modalités organisationnelles
- Sources potentielles de financement : PPP, IFI, gouvernement, etc.



Consultations des parties prenantes

- Tout au long du processus

Étape 3 : Phase de faisabilité

Objet : Identification du modèle économique et d'exploitation le plus viable pour le projet

Résultat : description concrète et calcul des transactions financières pendant les opérations (business plan) et description concrète et calcul du modèle de financement et de propriété de l'infrastructure.

Contenu :

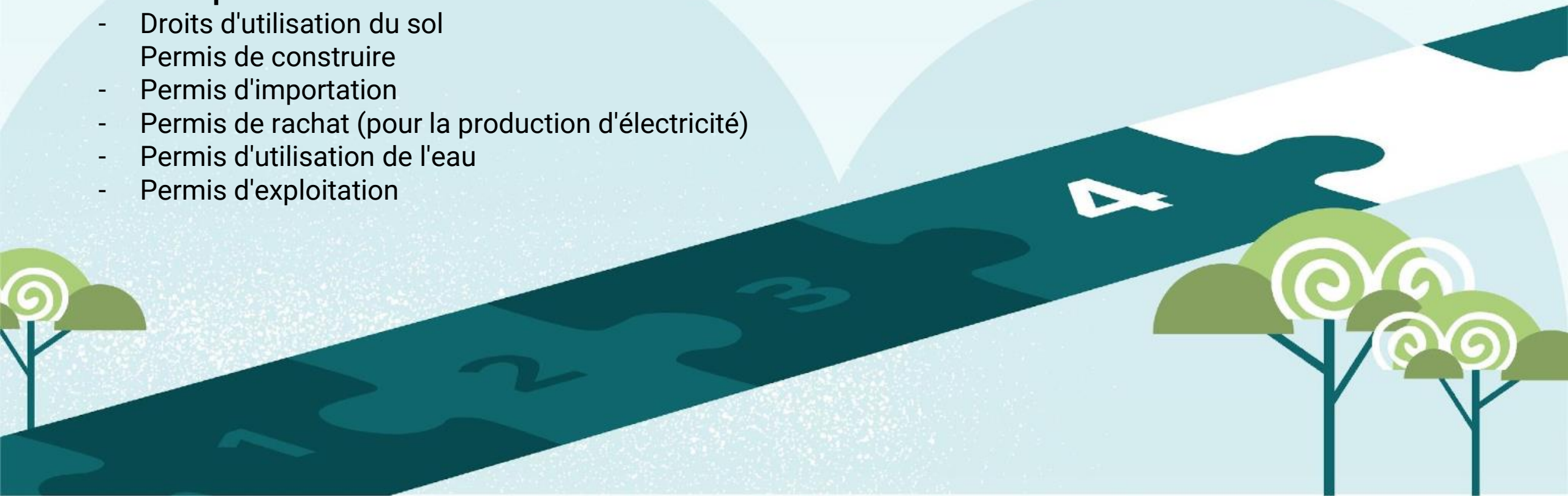
- Evaluation environnementale
- Conception du modèle de financement: flux financiers (tarifs, accords contractuels, flux de remboursement, etc.)
- Etude de la capacité financière des principales parties prenantes: municipalité, opérateur (ex. budget disponible, solvabilité pour les prêts)
- Analyse des sources de financement disponibles
- Analyse complémentaire du cadre juridique si nécessaire (par exemple pour les modèles de PPP)
- Conception du modèle opérationnel
- Structure de propriété de l'infrastructure (BOT, BOO, etc.)

Étape 4 : Phase de structuration: obtention des autorisations et contractualisation

Objectif/résultat : Obtenir toutes les licences et tous les permis légalement requis pour la construction et le fonctionnement , négociation des conditions contractuelles et signature du contrat

Cela comprend :

- Droits d'utilisation du sol
- Permis de construire
- Permis d'importation
- Permis de rachat (pour la production d'électricité)
- Permis d'utilisation de l'eau
- Permis d'exploitation



Étape 5 : Mise en œuvre

L'étape finale est la mise en œuvre du projet pendant laquelle le projet d'infrastructure est construit et mis en œuvre.



Parties prenantes impliqué dans projet développement



**Entité
infranationale**



Gouvernements



**Conseiller en
transaction**



Promoteurs de projets



**Bailleur
de fonds**



**Experts
techniques**



**Experts
financiers**



**Médiateurs de
connaissances**



PPF



**Investisseurs
privés**



Entrepreneurs



**Acheteurs/ les
bénéficiaires**

Types de financements disponibles pour la préparation et la mise en oeuvre de votre projet

Financement pour la préparation de projets

Jusqu'à 10% des coûts totaux du projet

Soutient les premières étapes du développement du projet.

Couvre des coûts tels que les études de faisabilité, les évaluations environnementales, la conception technique et le renforcement des capacités.

Garantit que les projets sont bien préparés, les rendant plus attractifs pour les investisseurs et augmentant la probabilité de mise en oeuvre réussie et d'impact à long terme.

Accéder à du financement

Financement pour l'implémentation de vos projets

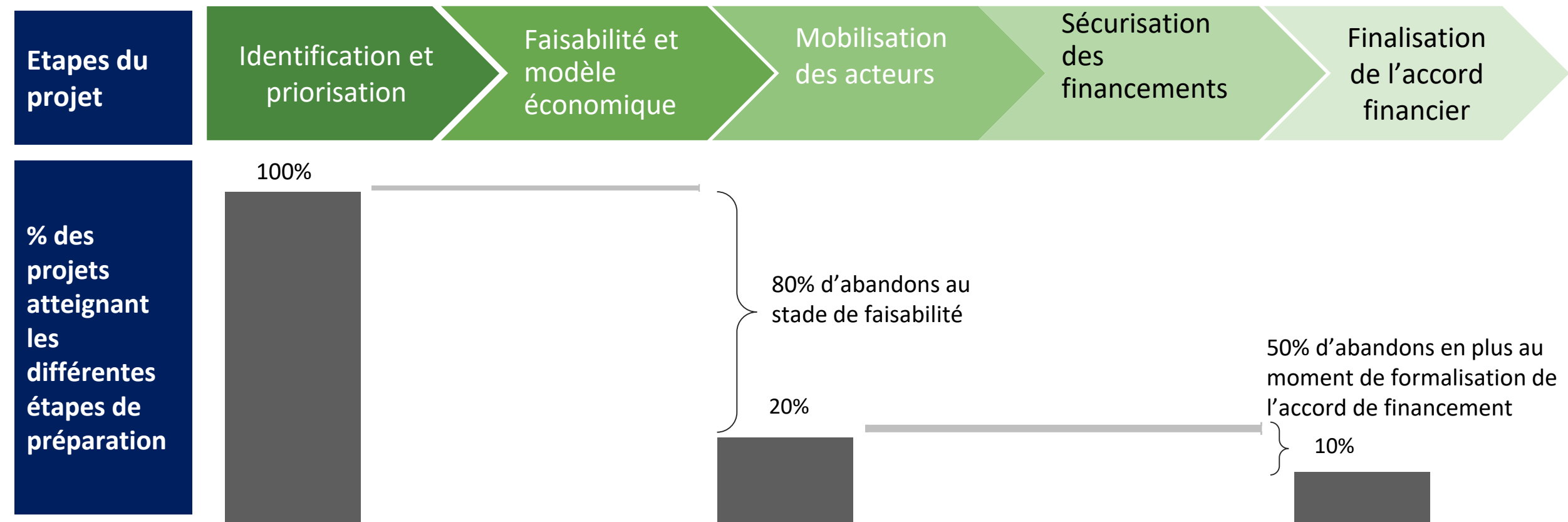
Fournit un financement pour l'exécution d'initiatives spécifiques, assurant les ressources nécessaires pour la planification, la construction et l'exploitation.

Soutient la mise en oeuvre pratique des projets, couvrant les coûts liés aux matériaux, à la main-d'oeuvre, à l'équipement et aux autres dépenses opérationnelles.

Atteindre des résultats tangibles et les objectifs souhaités.

Le paradoxe de l'accès aux sources de financements pour soutenir vos projets climatiques

Malgré les fonds disponibles, l'existence de portefeuilles de projets et les besoins, peu de projets atteignent le stade de la clôture financière.





**III.
Intégrer la dimension
genre à l'ensemble des
étapes du cycle de projet**

Concepts clés

Le genre

Les attributs sociaux et les opportunités associés au fait d'être un homme ou une femme.

L'égalité entre les genres

L'égalité des droits, des responsabilités et des opportunités entre les genres en prenant en considération les différents intérêts, besoins et priorités et en reconnaissant la diversité des différents groupes de femmes et d'hommes.

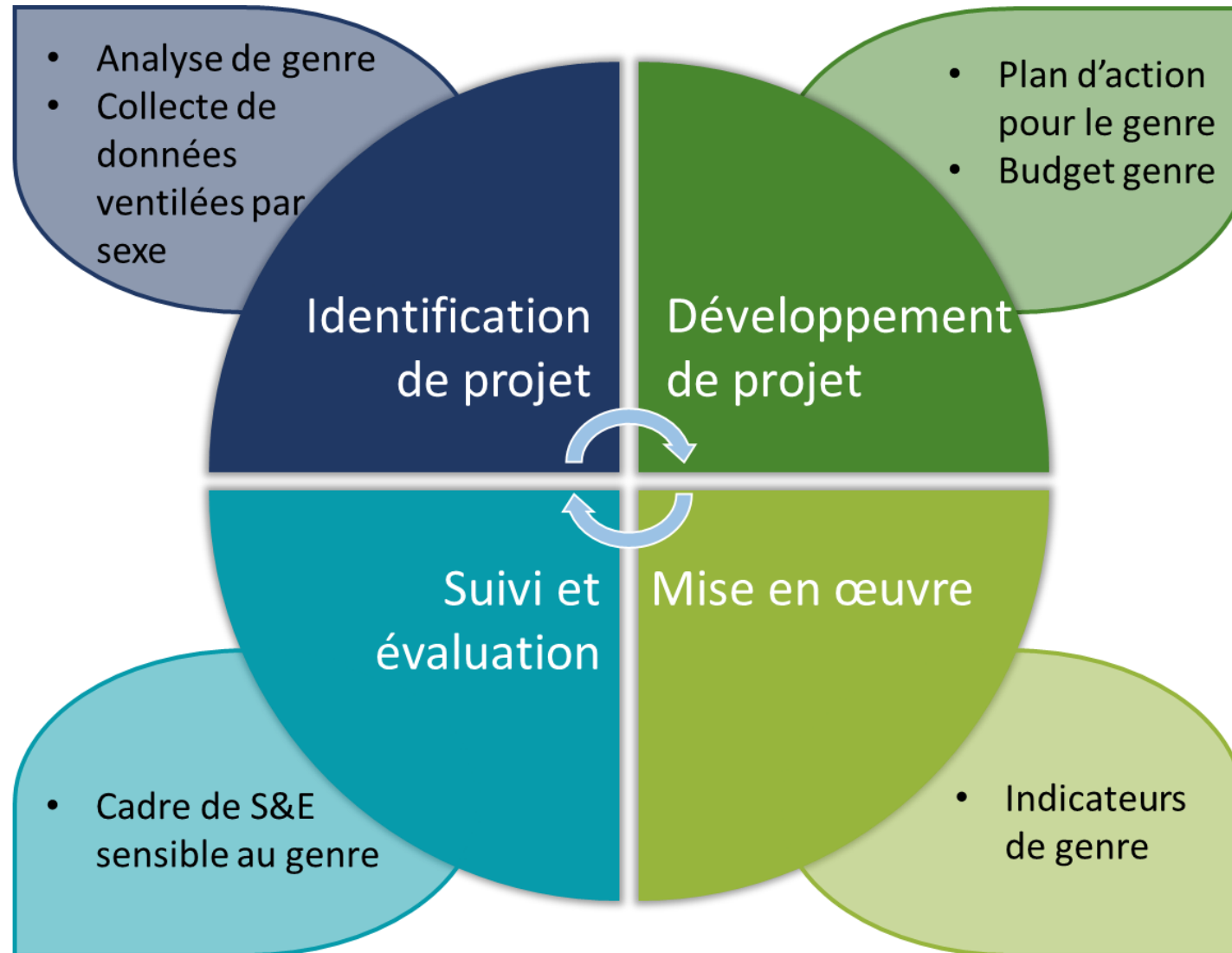
L'intégration du genre

Une stratégie pour promouvoir l'égalité entre les genres.
Veiller à ce que les perspectives de genre et l'attention portée à l'objectif de l'égalité des genres soient au cœur de toutes les activités.

Degré d'intégration du genre dans un projet

Négatif au genre	Renforce les stéréotypes négatifs ou cause des dommages.
Neutre au genre	Aucune attention porte aux inégalités de genre.
Sensible au genre	Prend en considération le genre, les données sont variées par sexe.
Répondant au genre	Les besoins et capacités différenciés sont pris en comptes.
Transformatif par rapport au genre	Les causes des inégalités de genre sont adressées, les structures de pouvoir et normes sociales sont visées.

Intégration du genre tout au long du cycle de projet



Focus sur l'analyse genre

- Au début de la conception du projet pour s'assurer que le projet 1) **comprend** les inégalités de genre existantes dans le contexte du projet, et 2) **répond** à ces besoins différenciés pour contribuer à réduire ces inégalités
- Déterminer s'il existe des **formes de discrimination** juridique, politique, économique, sociale, culturelle ou autre dans le secteur visé par le projet
- **Recommander** les mesures les plus importantes que le projet devrait mettre en œuvre afin de prévenir ou de lutter contre l'aggravation des inégalités de genre identifiées
- Faire appel à une **expertise genre**
- Veiller à ce qu'une **approche participative** sensible au genre soit adoptée



Exemple: Analyse de genre pour un projet de résilience des communautés côtières au Liberia





IV.

Panorama des facilités de préparation de projets

Que sont les facilités de préparation de projets (PPF) ?

- Organisations, projets ou institutions qui **aident les villes à développer** des projets bancables et prêts à investir.
- Ils soutiennent les activités au cours de la phase de préparation du projet **pour relier avec succès un projet au financement** .
- Un PPF peut fournir **un soutien technique et/ou financier** . Les PPF peuvent fournir un large éventail de soutiens en fonction du stade et du secteur d'un projet.

Pour chaque PPF, la base de données fournit :

- Critères d'éligibilité
- Type de soutien offert
- Processus de candidature



ABOUT

MEMBERS

PR

HOME >

RESOURCES >

PROJECT PREPARATION RESOURCE DIRECTORY

Project Preparation Resource Directory

<https://citiesclimatefinance.org/project-preparation-resource-directory/>

Les modalités d'intervention des PPF

L'allocation de financements directs aux acteurs locaux, médiateurs de connaissances et intermédiaires

Exemple : programmes de l'UE, subventions de l'IKI : Programmes de l'UE, subventions IKI

Avantage : maîtrise de la gestion technique et financière, gestion d'activités fournies directement par la communauté

Défi : processus de gestion et de reporting complexes, difficultés à identifier et à recruter des experts qualifiés

Provision d'assistance technique et expertise

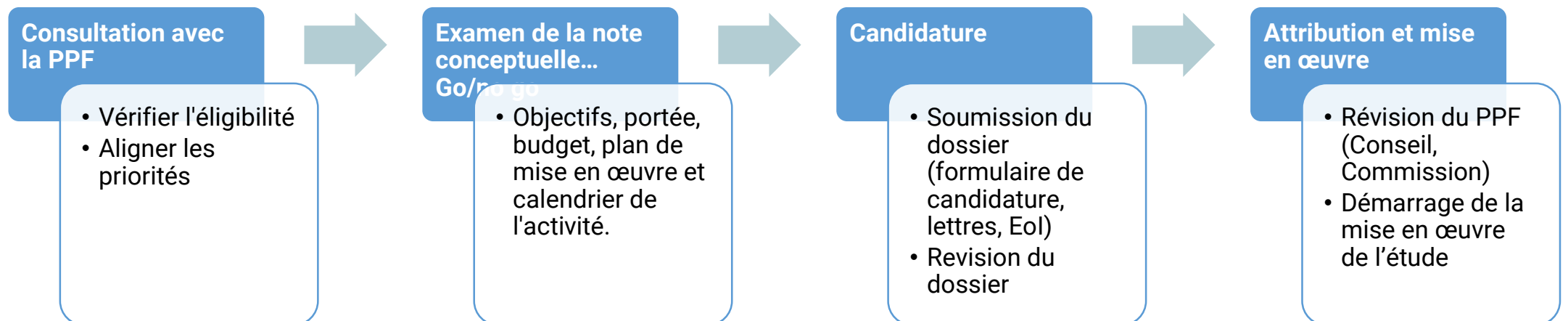
Exemple : CICLIA, Gap Fund, UMDF, IMIF TAF

Avantage : gestion et procédures simplifiées, mobilisation d'experts par le partenaire

Défi : perte de contrôle du processus, pas de financement supplémentaire pour recruter les experts choisis, etc.

Les critères d'éligibilité des PPF

- **L'éligibilité** d'un projet différera pour chaque financier, avec des critères différents pour sélectionner les projets.
- **Commencez à vérifier ...**
 - si vous venez d'un pays éligible,
 - si les villes peuvent postuler ou si cela se fait via un autre organisme (par exemple, le gouvernement national),
 - quels sont les secteurs éligibles,
 - quelles étapes sont couvertes et activités éligibles,
 - si le fonds est lié à une institution (par exemple, une banque de développement),
 - quel est le délai de candidature (le cas échéant).



Une multitude de facilités de préparation de projets, certaines seulement portant sur le changement climatique

AFRICA50



DISTRICT ENERGY
IN CITIES
INITIATIVE

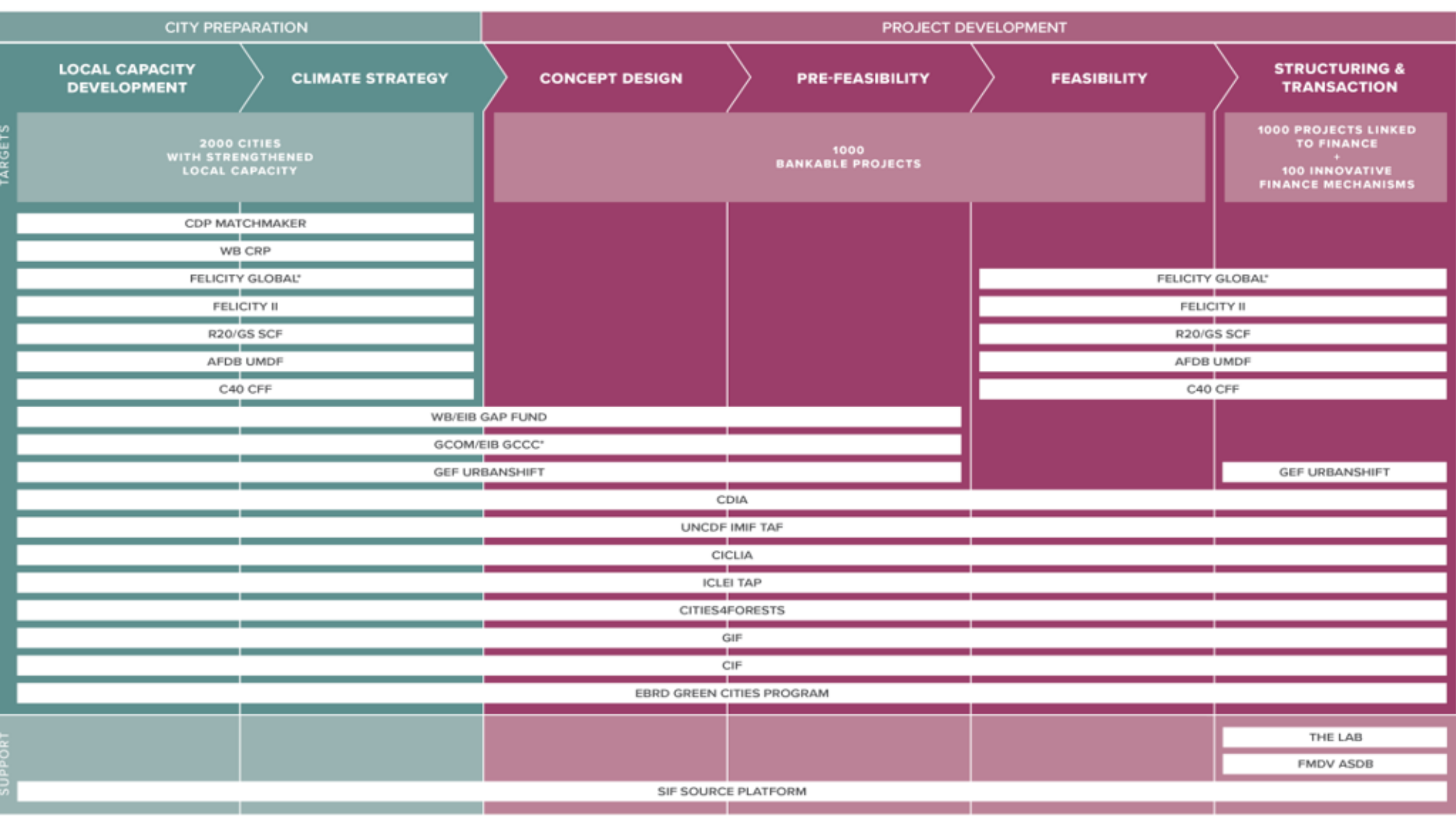


The International Municipal
Investment Fund



UMDF Urban and
Municipal
Development Fund





Le Fonds de développement urbain et municipal (UMDF)



- **Description** : Créé en 2019 par la BAfD L'UMDF fournit une assistance financière et technique aux gouvernements nationaux et locaux pour améliorer la gouvernance, la planification, et préparer les investissements dans le développement urbain durable pour des villes plus résilientes au changement climatique, vivables et productives, soutenant le développement socio-économique national et la réduction de la pauvreté.
- **Secteurs d'intervention** : gouvernance urbaine et infrastructures urbaines, services essentiels, résilience climatique et développement urbain à faible émission de carbone, croissance inclusive du genre, participation des femmes et des groupes marginalisés à la planification urbaine, à la gouvernance, égalité d'accès des hommes et des femmes à des infrastructures résilientes et à des services de base, ainsi qu'à des possibilités de formation. Depuis sa création, la facilité UMDF a financé des projets très divers, allant de sessions de formation au Togo à la création d'un important produit de connaissance sur les villes intermédiaires, lancé à Africités.
- **4 guichets spécifiques** :
 - **Programme Villes Africaines** : soutient les villes dans la planification des actions, le renforcement des capacités, l'identification et la préparation des projets dans le cadre d'un processus intensif de deux ans visant à la mise en œuvre des investissements.
 - **Guichet Préparation de Projet** : fournit une assistance financière ou technique pour accélérer la maturation des projets d'infrastructure urbaine à fort impact.
 - **Guichet d'Accès au Financement pour les Municipalités** : soutien à l'assistance technique axée sur les transactions pour les villes afin d'améliorer leur solvabilité et leur capacité d'investissement dans le développement urbain durable.
 - **Réseau des Villes Africaines** : stimule le transfert des connaissances, l'apprentissage et l'échange entre pairs. En tant que membres du Réseau, les villes partagent leurs expériences, les meilleures pratiques et les enseignements tirés de cas concrets.
- **Processus** : Les demandes d'assistance technique ou financière doivent être adressées à la Banque (contacter la BAD, ses bureaux nationaux ou l'UMDF) par le biais d'une lettre de demande et de la soumission d'un dossier de projet. Les propositions de projet doivent être soutenues par les autorités locales et nationales compétentes et s'aligner sur les stratégies mondiales et nationales de la Banque africaine de développement. Des modèles sont disponibles [ici](#). Une fois reçue, la proposition passe par un examen et un processus de contrôle de la qualité.
- **Contact** : umdf@afdb.org



City Climate Finance Gap Fund (Gap Fund)



- **Description:** Le City Climate Finance Gap Fund (ou “Gap Fund”) vise à aider les villes des pays à revenu faible et intermédiaire à opérer une transition vers des voies à faible émission de carbone et résilientes au changement climatique, conformément aux objectifs de l'Accord de Paris.
- **Secteurs d'intervention:** Mobilité urbaine; Efficacité énergétique et petits projets relatifs aux énergies renouvelables; Gestion des déchets solides; Gestion de l'eau et de l'assainissement; Verdissement des zones urbaines et solutions fondées sur la nature; Bâtiments écologiques; Adaptation aux vulnérabilités climatiques; Logements abordables et économes en énergie; Programmes d'investissement multi sectoriels et régionaux.
- **Type de soutien fourni:** Le Gap Fund fournit une gamme d'assistance technique et de renforcement des capacités pour soutenir la planification et l'investissement intelligents en matière de climat dans les villes des pays en développement et des pays émergents. Le soutien technique du Gap Fund est limité aux phases préparatoires et préliminaires des projets (par exemple, soutien aux villes dans la planification stratégique, phases de pré faisabilité d'un projet).
- **Critères d'éligibilité:**
 - Villes et autorités locales et intermédiaires financiers
 - Les projets doivent être situés dans des pays à revenu faible ou intermédiaire
 - Le demandeur doit être une ville ou une autorité locale. La question de l'appropriation du projet par la ville est très importante.
 - Le projet doit être situé dans une zone urbaine ou être fonctionnellement lié à une zone urbaine.
 - Le projet doit avoir un fort potentiel d'action climatique.
 - Le Gap Fund soutiendra de préférence des projets qui font partie de programmes structurels annuels ou pluriannuels entre la BEI et la Banque mondiale et le ministère sectoriel concerné.
 - Les chances qu'un projet soit sélectionné pour bénéficier d'un soutien du Fonds d'ajustement augmentent également si la BEI, la Banque mondiale ou la GIZ ont des antécédents dans le secteur ou le type de projet, ou si elles ont déjà travaillé avec la ville dans le passé.
- **Processus:**
 1. Télécharger et remplir l'appel à manifestation d'intérêt: <https://www.citygapfund.org/sites/default/files/2023-11/city-gap-fund-form-fr.pdf>
 2. Soumettre le formulaire d'appel à manifestation d'intérêt en ligne <https://www.citygapfund.org/apply-for-support>

Transformative Actions Program (TAP)

- **Description:** TAP est une initiative mondiale de ICLEI visant à aider les gouvernements locaux et régionaux à transformer leurs concepts d'infrastructures de développement net-zéro et résilient en projets matures, robustes et bancables, prêts à être financés et mis en œuvre.
- **Type de soutien fourni:** Assistance technique et développement des capacités; création de partenariats ; élaboration d'un dossier commercial ; mise en valeur du projet auprès des investisseurs privés ; assistance technique pour soutenir la définition du projet.
- **Critères d'éligibilité:**
 - Gouvernements locaux et infranationaux, ou leurs partenaires
 - Projets à un stade très précoce de développement/idée.
 - Demande émanant des collectivités locales ou de leurs partenaires
 - Quantification des avantages pour le climat
 - Prouver l'adhésion politique
 - Démontrer l'alignement sur les objectifs locaux, nationaux et internationaux
 - Approche holistique
 - Liste et quantification des co-bénéfices
 - Potentiel de mise à l'échelle et de reproductibilité
 - Liste des risques potentiels et plan d'atténuation
 - Références et démonstration d'un engagement fort des parties prenant
- **Processus:**
 - Candidature au TAP: Le TAP organise chaque année de nombreux appels à candidatures. Une fois l'appel ouvert, les candidats peuvent postuler et s'inscrire ou se connecter pour accéder au formulaire de candidature : <https://tap-potential.org/apply/>

Les Banques nationales de développement/ intermédiaires financiers comme catalyseurs de solutions pour la préparation de projets: le cas du FEICOM

- Les banques nationales et institutions de financement des collectivités locales travaillent sur des projets **catalyseurs** du financement d'infrastructures urbaines intelligentes face au climat
 - **Plateformes de pipeline de projets** d'infrastructure bancables pour attirer les investissements des banques multilatérales et du secteur privé
 - **Renforcement des capacités** pour améliorer l'accès à diverses sources de financement
 - **Fonds dédié** qui aide les BND à prioriser les ressources
 - **Mobilisation des ressources** , via un personnel dédié aux besoins spécifiques des villes et du projet (PPF, TA)
 - **Accréditation du Fonds international pour le climat** , qui renforce la capacité des NDB à soutenir des projets d'infrastructures vertes
 - **Des obligations vertes/durables** pour soutenir des projets d'infrastructures urbaines vertes



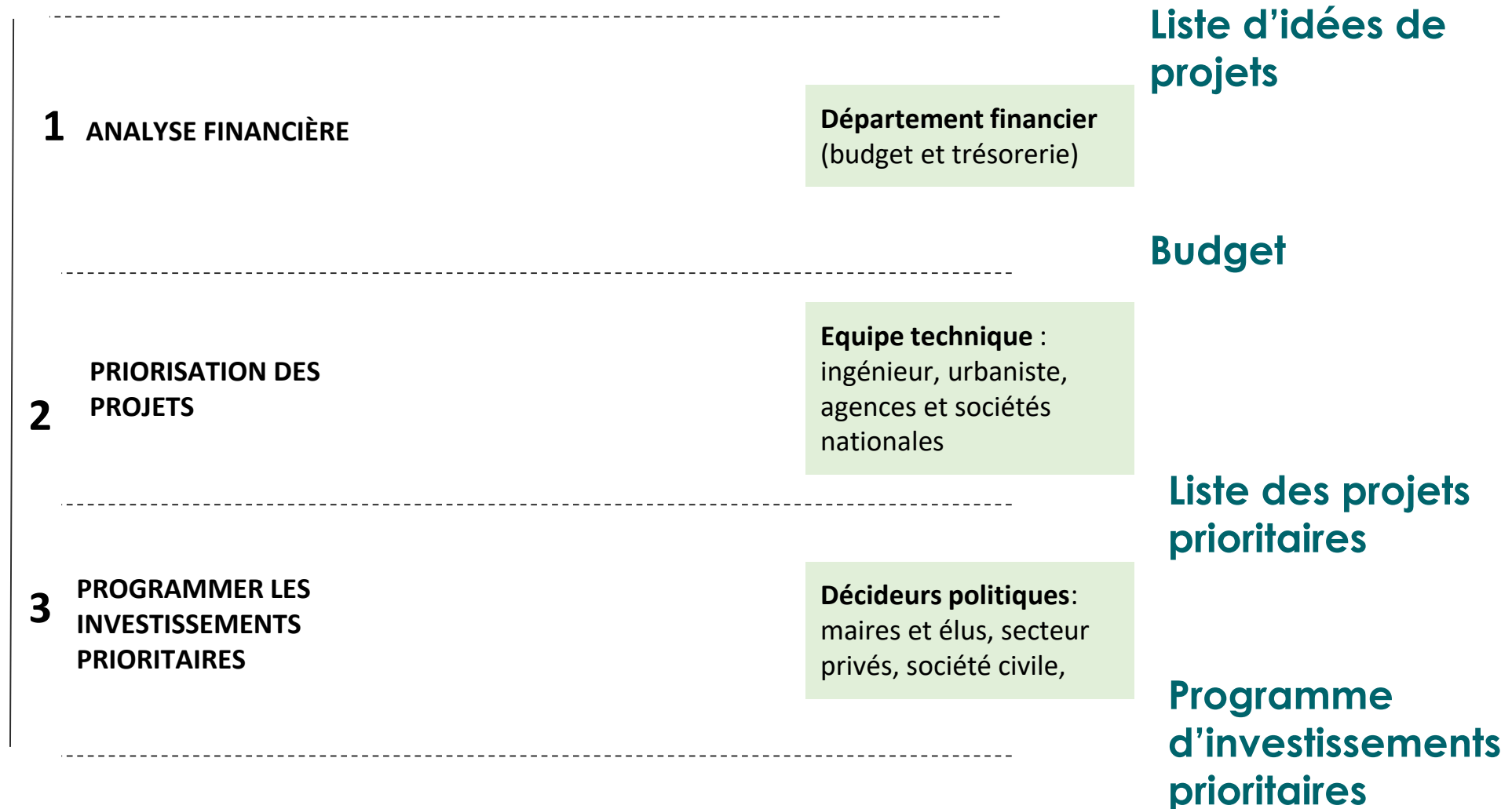
Discussion

Quels sont les outils et services offerts par le FEICOM pour accompagner la préparation de projets des villes?

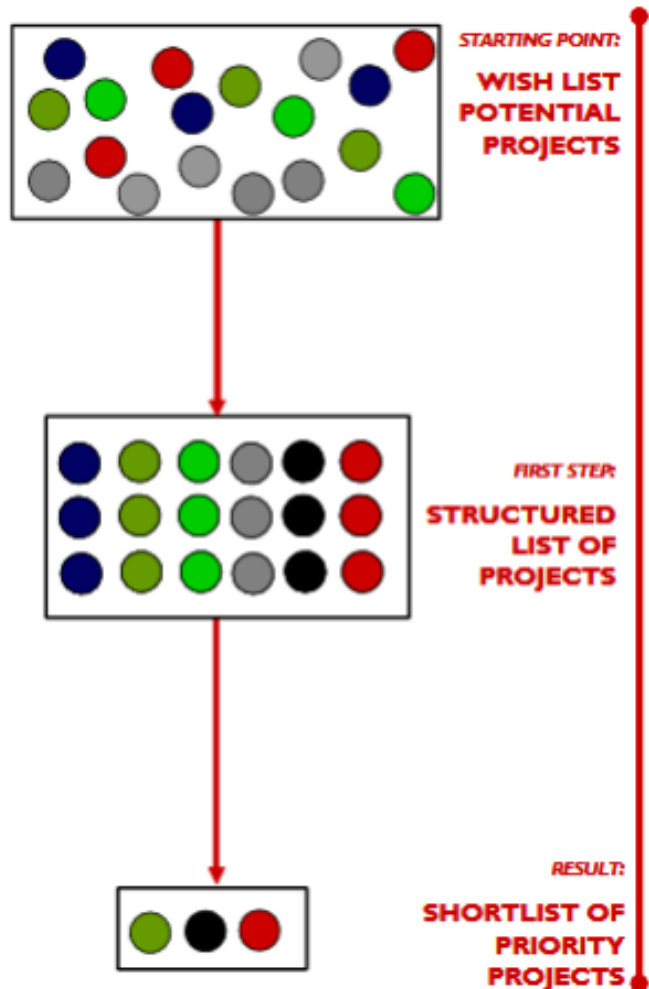


V.
**Comment prioriser vos
projets climatiques?**

Une priorisation en plusieurs étapes mobilisant diverses expertises



Les étapes et acteurs impliqués dans le processus de priorisation



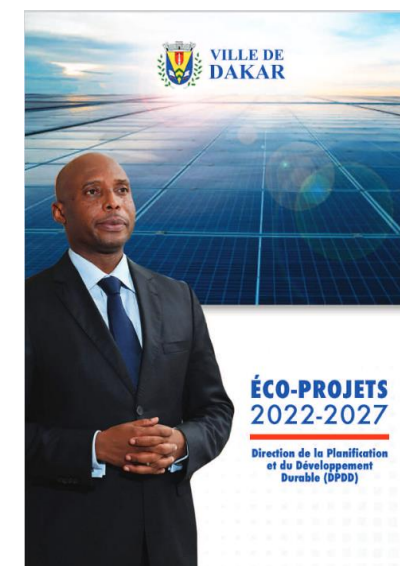
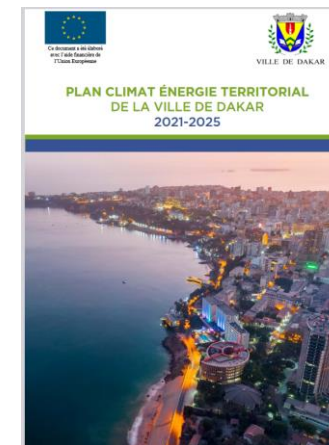
Idée de projets

Analyse du mandat
Résultats des évaluations préliminaires (plan climat)
Compréhension des activités menées par les partenaires potentiels

Identification d'une liste structurée de projets

Une série de critères classés par ordre d'importance et un processus de hiérarchisation en collaboration avec les partenaires techniques et financiers

Priorisation et sélection des projets








Des critères de priorisation variables en fonction des contextes

Identifier des critères les plus pertinents pour évaluer vos projets

1. Potentiel d'appropriation locale
2. Impact environnemental
3. Impacts sociaux (genre, appropriation, inclusivité)
4. Impacts économiques
5. Faisabilité technique
6. Faisabilité économique et financière
7. Engagement politique à différents niveaux

De nombreux outils de priorisation disponibles en ligne

INDEX		# OF QUESTIONS	LOWEST SCORE	HIGHEST SCORE
	PROJECT PURPOSE; This index looks into the necessity of the project compared to other proposed projects, the point of reference being the stated city development objectives. It tries to identify those projects of strategic importance for the development of the locality, so it factors in the consequences of delaying the project and the status of the existing services. Additional points can be earned by those projects that have an impact beyond the municipal boundaries, that have a multiplier effect on other sectors or that are indispensable for other facilities and services.	7	0 norm.= 0	21 norm.=10
	PUBLIC RESPONSE; This index gives an idea about the public desirability of the project from the perspective of different user groups and stakeholders in society. It looks into the political support within the administration and whether there has been articulated positive or negative response from resident groups, NGO's or the public at large. The question whether there has been a form of public consultation may seem an obvious one, but is an essential element in any planning process that is worth paying special attention to. Finally a local 'champion' or campaigner for the project can <i>make or break</i> the image of the project in the media and among the greater public and is therefore an influential factor in the equation.	8	-7 norm.= -3	22 norm.=10
	ENVIRONMENTAL IMPACT; This index gives an indication of the impact of the project on the environment locally and within the urban region/regional ecosystem. Distinguishing between direct and indirect impact it identifies the potential environmental benefits and costs of the project and gives higher scores to those projects that make an improvement to living standards, public health and a green environment.	5	-7 norm.= -4	15 norm.=10

	SOCIO-ECONOMIC IMPACT; This index scores the qualities of the project for the society socially and economically. It filters out those projects that improve the quality of life for citizens. Projects with an explicit pro-poor focus get more points. Also those projects that create employment locally or have a positive contribution to the local or regional economy receive a higher ranking. Further it is important that the project delivers value for money and does not burden certain groups in society with charges they cannot afford.	9	-6 norm.= -2	26 norm.=10
	FEASIBILITY OF IMPLEMENTATION; This index gives an idea of the likelihood that the proposed project will actually be implemented. The reason for asking these questions is to advance the thinking about sources of funding, budget implications and implementation capacity of the administration and also to avoid so called ' <i>white elephant</i> ' projects. It also identifies if there are any external factors that may negatively impact the outcome of the proposed project.	10	-6 norm.= -1	29 norm.=10

Source : CDIA, 2009



VI.

**Les conseils de rédaction
de vos notes
conceptuelles**

Note de concept - éléments indispensables

1. Mettre en avant la nécessité de mettre en œuvre :

Problème qui sera résolu/comment/justification de l'approche/technologie

2. Mettre en avant la volonté de mettre en œuvre :

Mentionné dans un document de planification ? Budget et personnel à allouer pour au moins exploiter et entretenir ?

3. S'appuyer autant que possible sur les expériences, données et études existantes

par exemple, les pilotes, l'analyse de marché.

4. Présenter un modèle économique/opérationnel qui pourrait fonctionner de manière réaliste

Exposer les principaux risques et comment ils pourraient être atténués.

5. Analyse de l'environnement du projet : Réglementations, processus administratifs, préparation de la population, etc.

6. Préparation à la mise en œuvre :

Disponibilité des matériaux/ressources/compétences nécessaires ? Emplacement identifié ?

7. ESG

Aspects environnementaux, sociaux et de genre

Phase conceptuelle - développement d'une logique climatique

Exemple 1 : Gestion des déchets solides

1. Construire l'histoire :

- En raison du CC, des précipitations extrêmes sont plus fréquentes
- En raison de l'insuffisance de la collecte et du traitement des déchets, ces derniers s'accumulent dans les égouts. Cela augmente le risque d'inondation en cas de précipitations extrêmes.
- La zone inondée risque d'être contaminée par les déchets.

1. Démontrer la véracité de l'histoire en fournissant des données :

- Les données pluviométriques historiques montrant une différence dans les régimes pluviométriques ; si possible, fournir des modèles qui confirment cette tendance
- Données historiques sur les inondations (nombre d'inondations et taille de la zone inondée)
- Description de la gestion actuelle des déchets et données prouvant que les déchets bloquent le système de drainage.

1. Indicateurs utiles :

- Combien d'hectares de terres/de ménages ne seraient pas inondés en cas de précipitations extrêmes si le projet était mis en œuvre.

Modèle de note conceptuelle de projet (1/3)

Nom du projet :	Nom
Localisation :	Ville, Pays
Responsable :	Indiquer le nom de l'organisation ou des organisations développant ou à l'origine du projet Si le projet doit être entrepris par un consortium, indiquer la liste de tous les membres.
Informations de contact :	Fournir le nom et les coordonnées (adresse électronique et numéro de téléphone) d'au moins deux personnes clés impliquées dans la proposition.
Description du projet :	Décrire brièvement l'infrastructure/le service devant être fourni par le projet, l'emplacement prévu, la portée et la structure du projet, les principales parties prenantes, etc.
Phase du projet :	Idée/note conceptuelle/pré faisabilité/faisabilité/pilote
Justification et objectif du projet :	Décrivez l'objectif et la nécessité du projet (cf. atténuation/adaptation) : pourquoi le projet doit-il être mis en œuvre ? Le cas échéant, quel est le plan de développement à l'origine du projet ? Partager toute étude réalisée ou toute donnée collectée. Expliquer les avantages de la solution choisie par rapport aux objectifs d'atténuation / d'adaptation : comment le projet sera innovant, transformateur et/ou aura un impact sur la réalisation des objectifs souhaités. Décrire les avantages sociaux, économiques et/ou environnementaux attendus du projet.

Modèle de note conceptuelle de projet 2/3)

Résultats du projet :	Identifier les résultats quantifiables du projet, en termes d'installations construites, de services fournis, etc. (par exemple, la taille de l'installation construite, le nombre de personnes ou de ménages desservis, la quantité d'eau propre ou d'énergie électrique fournie).
Impact du projet :	<p>Choisissez les domaines d'impact pertinents parmi les suivants :</p> <p>Atténuation - Réduction des émissions dues à : l'accès à l'énergie, l'efficacité énergétique et la production d'énergie propre ; les transports à faibles émissions ; les bâtiments, les villes, les industries et les appareils ménagers ; la foresterie et l'utilisation des sols ; l'élimination des déchets.</p> <p>Adaptation - Augmentation de la résilience des : Personnes et communautés les plus vulnérables ; Santé et bien-être ; Sécurité alimentaire et agriculture ; Sécurité de l'eau et assainissement ; Infrastructure et environnement bâti ; Écosystème et services écosystémiques</p>
Estimation de l'impact quantifié :	<p>Estimation de l'impact sur l'atténuation : en tCO₂eq sur la durée de vie du produit</p> <p>Estimation de l'impact de l'adaptation : nombre de bénéficiaires directs et % de la population de référence</p> <p>[Ceci doit être adapté aux exigences des SPP ou des bailleurs].</p>
Co-bénéfices du projet :	Éducation, développement économique local, sécurité, communautés autochtones/préservation de la culture, égalité entre les genres et promotion de la jeunesse

Modèle de note conceptuelle de projet (3/3)

Alignement sur les priorités locales et nationales :	<p>Indiquer les plans ou politiques locaux qui servent de base à ce projet.</p> <p>Indiquer brièvement comment la proposition s'aligne sur les priorités nationales du/des pays bénéficiaire(s) (par exemple, la CDN soumise à la CCNUCC/les stratégies climatiques nationales/les mesures d'atténuation appropriées au niveau national/le plan de développement national/le plan d'adaptation national). Ces priorités seront détaillées plus loin.</p> <p>Décrire comment l'appropriation par les parties prenantes nationales sera assurée. Mentionner les initiatives nationales/régionales connexes en cours ou prévues et la manière dont la coordination et la complémentarité seront assurées.</p>
Réglementations et approbations :	<p>Énumérer tous les règlements, statuts, enregistrements et approbations nécessaires à la mise en place du projet (par exemple, engagement communautaire, exigence de contenu local pour le matériel, évaluation de l'impact sur l'environnement, évaluation de l'impact sur le réseau, etc.)</p>



Questions et reponses



Merci!

Blondel Silenou: blondel.silenou@iclei.org

Melissa Kerim: mkerim@gcomprojectsupport.org

Lucy Lavirotte: lucy.lavirotte@iclei.org